



# Facilité d'appui

## CDC d'Afrique de L'Ouest

La Facilité d'appui à l'opérationnalisation vise à accompagner la structuration et le développement des Caisses des Dépôts et Consignations de Côte d'Ivoire et du Bénin. Elle permet d'améliorer durablement la mobilisation des ressources intérieures africaines par la contribution des marchés de capitaux africains en faveur du développement économique et social du continent.

# Les CDC, acteurs clés du financement des politiques publiques de développement

## Une initiative française

Sur financement de l'Agence française de développement, la Facilité d'appui aux CDC d'Afrique de l'Ouest mobilise une subvention de 3 millions d'euros. Elle est mise en œuvre et pilotée par Expertise France avec l'appui technique et stratégique apporté par la CDC France.



Le projet s'inscrit dans le cadre de l'initiative **#Financeincommon**



*« Cet appui s'inscrit dans notre charte d'Alliance stratégique avec le Groupe AFD et les partenariats étroits noués avec les Caisses de Dépôt en Afrique. Au travers de nos échanges entre pairs, nous faisons collectivement rayonner le modèle de Caisse de Dépôt, un outil financier innovant au service des populations et du développement durable de nos pays. »*

**Eric Lombard**, Directeur Général  
du groupe Caisse des Dépôts

*« Cette Facilité d'appui aux CDC permettra d'améliorer la mobilisation de l'épargne et la contribution des marchés de capitaux africains au développement durable du continent. »*

**Rémy Rioux**, Directeur Général  
de l'Agence Française de Développement

*« La Facilité d'appui vise à faire des Caisses des Dépôts et Consignations des acteurs de référence dans le financement des politiques et des stratégies publiques de développement de leurs pays respectifs pour une plus grande mobilisation des ressources intérieures. »*

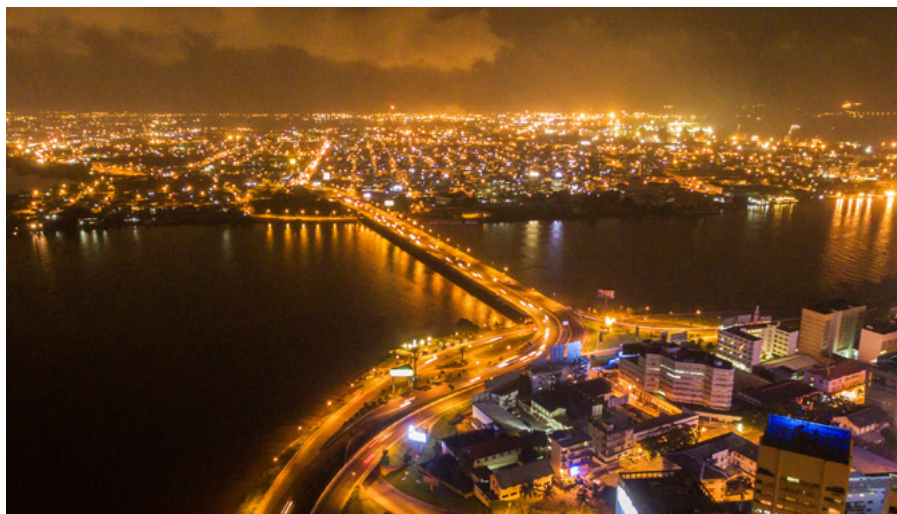
**Jérémie Pellet**, Directeur Général d'Expertise France



# Améliorer la mobilisation des ressources internes africaines un projet ambitieux

D'après la Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (CNUCED), les besoins annuels de l'Afrique en matière de **financement** pour réaliser les Objectifs de développement durable (ODD) se situeraient autour de **600 milliards de dollars par an** – soit environ un tiers du revenu national brut des pays africains.

Compte-tenu des montants inférieurs apportés par l'aide publique au développement et de l'impossibilité pour bon nombre de ces économies de s'endetter à des niveaux aussi importants, l'Union africaine a adopté en 2015 une stratégie encourageant ses États membres à mettre en place des **mécanismes de financement innovants** pour doubler la contribution des marchés de capitaux africains au développement du continent.



La **mobilisation de l'épargne intérieure** est un enjeu central pour le financement durable des économies africaines.

Le **modèle des Caisses des Dépôts et Consignations (CDC)**, institutions permettant d'opérer la transition entre l'État et le privé, permet de contribuer à une plus grande mobilisation des ressources intérieures africaines en faveur du développement économique et social du continent et participe à la réalisation des ODD.

**Cette assistance technique permettra d'appuyer les deux CDC africaines à l'élaboration de leurs stratégies d'investissements, leurs plans d'affaires, le lancement d'investissements pilotes; mais aussi d'accompagner la formation de leurs agents.**

**3M€**  
BUDGET

**48**  
MOIS

**2**  
CDC

# La Facilité, **4** axes d'intervention

**Transformer des ressources financières domestiques en investissements de long terme au bénéfice du développement des pays d'appartenance.**

La Facilité d'appui à l'opérationnalisation de la Caisse des Dépôts et Consignations de Côte d'Ivoire (CDC-CI) et de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin (CDC Bénin) a pour objectif d'améliorer durablement la mobilisation des ressources internes africaines et la contribution des marchés de capitaux africains au développement du continent.

**Elle vise pour cela à faire des Caisses des Dépôts et Consignations des acteurs de référence dans le financement des politiques et des stratégies publiques de développement de leurs pays respectifs.**

À cette fin, le projet s'articule autour de quatre axes d'intervention:



**Accompagner la structuration interne des CDC africaines**



**Appuyer les CDC dans l'élaboration de leurs documents de référence**  
> Stratégie d'investissement, Doctrines d'intervention, plan d'affaires



**Renforcer les capacités et former les agents des CDC africaines**



**Soutenir la réalisation d'études de faisabilité permettant la mise en œuvre d'investissements pilotes**

## Mode opératoire

Initiée et financée par l'AFD, Expertise France intervient comme **opérateur ensembleur pour la conception et la mise en œuvre de l'assistance technique**. À ce titre, l'agence publique française est en charge de la coordination, du pilotage et de la planification des activités en lien avec les partenaires institutionnels et la mobilisation des experts techniques recrutés sur appels d'offre.

La CDC-CI et la CDC Bénin constituent les bénéficiaires finaux de la Facilité en relation directe avec Expertise France pour la mise en œuvre des activités d'appui du projet.

La CDC France, est quant à elle, étroitement associée au projet en tant que **garante des appuis techniques** apportés et participe à l'animation du dialogue avec les deux CDC africaines, notamment dans le cadre de sa **coopération bilatérale de « pair à pair »** avec celles-ci et des relations multilatérales entretenues dans le cadre du forum des Caisses des Dépôts.



Lire « L'essaiage du modèle Caisse des Dépôts en Afrique »

## Résultats attendus

En appuyant de façon co-construite l'opérationnalisation effective de ces deux acteurs clés des politiques publiques de développement, la Facilité répond à la fois à un besoin identifié et s'aligne sur les lignes directrices de la politique française d'aide publique au développement : améliorer durablement **une plus grande mobilisation des ressources internes africaines et la contribution des marchés de capitaux africains au service du développement du continent**.

**Levier de croissance**, le rôle d'une Caisse des Dépôts et Consignations est de mobiliser les ressources financières intérieures existantes de son pays d'ancrage, pour investir par effet levier **dans des projets de long terme à fort impact positif** en appui des politiques publiques, au service du développement national et de l'intérêt général.

Ce cercle vertueux permet aux CDC :

- > de se positionner en acteur endogène de la gouvernance économique et financière pour le développement national ;
- > centraliser des ressources et assurer la gestion des mandats publics pour soutenir de façon autonome des secteurs prioritaires (développement du territoire, climat et énergie, appui aux PME, santé) ;
- > soutenir des grands projets initiés par l'État (logement, infrastructure routière, urbanisme, gestion forestière...) et favoriser les opportunités d'investissements rentables et générateurs de croissance socioéconomique.

# La Caisse des Dépôts et Consignations de Côte d'Ivoire



**La Côte d'Ivoire, pour réussir la transformation structurelle de son économie, a besoin d'un secteur privé soutenu par la mise à disposition de mécanismes innovants. Pour y parvenir, le gouvernement ivoirien s'est doté d'une institution financière publique, sur le modèle des Caisses de Dépôts et Consignations, afin de porter les missions d'investisseurs de long terme, au service de l'intérêt général.**

La Caisse des Dépôts et Consignations de Côte d'Ivoire (CDC-CI) est un établissement public doté de la personnalité morale et de l'autonomie financière, créée le 13 juin 2018. Elle est chargée de la conservation et de la gestion sécurisée des fonds publics et privés. Elle est également chargée de contribuer au financement de l'économie.

Ainsi la CDC-CI a pour mission de gérer financièrement les avoirs de caisses de retraite, d'organismes de prévoyance, les dépôts de fonds publics et privés, etc...

De par sa vocation, la CDC-CI dispose d'un statut particulier qui l'oblige à adopter les meilleures pratiques en matière de bonne gouvernance, de gestion prudente et avisée en respectant les règles prudentielles strictes.



*Ce partenariat bilatéral confirme l'excellente relation d'appui des institutions françaises à celles de la Côte d'Ivoire. Cette Facilité d'appui à l'opérationnalisation permettra à la CDC-CI de remplir ses missions d'investisseur financier et d'intérêt général, notamment la dynamisation du marché financier, l'appui aux TPE/PME, aux collectivités locales, le soutien à l'immobilier, la participation aux projets d'infrastructures, etc. Pour finir, elle facilitera la réalisation des objectifs de la CDC-CI, à savoir, participer activement au développement économique de la Côte d'Ivoire.*

**Monsieur Lassina Fofana,**  
Directeur Général de la Caisse des Dépôts et Consignations de Côte d'Ivoire



# La Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin



Instituée par la loi n°2018-38 du 17 octobre 2018, la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin (CDC Bénin) est un établissement public doté d'une personnalité morale ainsi que d'une autonomie financière. Placée sous la tutelle du Ministère en charge de l'Économie et des Finances, elle est investie d'une mission d'intérêt général en appui aux politiques conduites par l'État, les collectivités territoriales et le secteur privé.

À ce titre, elle assure la mobilisation et la gestion sécurisée de l'épargne et de tous les fonds réglementés, qu'elle fructifie et canalise pour financer le développement accéléré des secteurs public et privé, en vue de l'atteinte rapide des objectifs économiques et sociaux du Bénin.



*La Facilité d'appui aux CDC africaines et le soutien qui en découle pour la CDC Bénin, vise à renforcer un partenariat stratégique avec l'Agence Française de Développement (AFD) et Expertise France (EF) et à optimiser l'impact de l'institution sur plusieurs thématiques*

*importantes dont : la mobilisation des ressources à travers la création de produits dédiés et l'immobilier.*

*La CDC Bénin entend capitaliser sur l'engagement et l'expertise des consultants recrutés pour mener à bien les missions essentielles qui leur ont été confiées et qui permettront à la Caisse d'amplifier ses interventions en lien avec sa vision qui est d'être une institution financière de renom, tiers de confiance et investisseur durable, au service du développement économique et social du Bénin.*

**Madame Maryse Lokossou**, Directrice Générale de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin







## Contact

**Oriane Pompili**, département gouvernance économique et financière

Expertise France

[oriane.pompili@expertisefrance.fr](mailto:oriane.pompili@expertisefrance.fr)

