



AMÉLIORATION DE LA GOUVERNANCE HOSPITALIÈRE AU CONGO



CONTRIBUER À AMÉLIORER LES CAPACITÉS EN GESTION HOSPITALIÈRE AU CONGO BRAZZAVILLE

Depuis quelques années, le gouvernement congolais s'est lancé dans un vaste chantier de réforme de son système de santé. Cela s'est traduit par le démarrage de la construction de 14 hôpitaux généraux d'une part et une volonté de renforcer les capacités techniques et managériales des professionnels de santé d'autre part. Cette dernière passait nécessairement par la mise en place d'un cursus de formation de gestionnaires d'hôpitaux aux niveaux national et sous-régional.

C'est dans ce contexte que le gouvernement du Congo et l'Agence française de développement (AFD) ont instruit le projet « Amélioration de la gouvernance hospitalière au Congo » sur financement du Contrat de désendettement et de développement (C2D).

L'AFD et le ministère de la Santé et de la Population du Congo, au travers du Centre hospitalier universitaire de Brazzaville (CHU-B), ont mandaté Expertise France pour opérer un projet de renforcement des capacités en gestion hospitalière du CHU-B et des 14 hôpitaux généraux du pays.

Le projet en chiffres-clés

999 517

EUROS

38

MOIS,
DU 15/01/2016
AU 28/02/2019

Types d'activités du projet



DÉFINITION DES ORIENTATIONS
STRATÉGIQUES DU CHU
DE BRAZZAVILLE : ÉLABORATION
DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT



CRÉATION D'UN
RÉPERTOIRE DES MÉTIERS :
43 FICHES MÉTIERS
INTÉGRÉES



ACTIVITÉS DE
FORMATIONS



200 HEURES DE
FORMATION CONTINUE
DÉVELOPPÉES

83

CADRES FORMÉS
EN RESSOURCES
HUMAINES, LOGISTIQUE,
FINANCE ET QUALITÉ
DE SOINS

37

GESTIONNAIRES
D'ÉTABLISSEMENTS
HOSPITALIERS FORMÉS EN
MANAGEMENT ET GESTION



Contribuer à améliorer en gestion hospitalière

Le projet a eu pour objectif de renforcer le dispositif de gestion hospitalière du CHU de Brazzaville au niveau de la filière administrative et soignante, pour un meilleur pilotage stratégique et la mise à disposition, à l'échelle nationale, de gestionnaires hospitaliers formés.

① **Renforcement du CHU de Brazzaville (CHU-B)**

L'AP-HP International s'est impliquée dans la conception du projet d'établissement du CHU-B (élaboration, validation et accompagnement de sa mise en œuvre), qui définit les grandes orientations stratégiques du CHU.

L'AP-HP International et l'EHESP ont renforcé les compétences des cadres du CHU-B :

- **L'EHESP a formé 50 cadres gestionnaires du CHU-B dans 3 domaines :**



**GESTION DES
RESSOURCES
HUMAINES**



**GESTION DE
LA LOGISTIQUE
ET DE
L'ÉQUIPEMENT**



**GESTION
BUDGÉTAIRE ET
FINANCIÈRE**

- **L'AP-HP a formé 26 cadres de santé du CHU-B au travers d'une formation sur site**

Améliorer les capacités de la République du Congo Brazzaville

② **Appui au CIESPAC : un nouveau cursus de formation**

L'EHESP a apporté son appui au CIESPAC – le Centre inter-Etat d'études de santé publique en Afrique centrale – afin de **développer le master Gestion des établissements et services de santé (GESS)**.

Il s'agissait d'accompagner la direction du CIESPAC dans la rédaction du référentiel de compétences et du syllabus du programme.

Ce nouveau master s'adresse prioritairement aux étudiants des pays de l'Organisation de coordination pour la lutte contre les endémies en Afrique centrale (OCEAC) et devrait former 30 personnes par an.

③ **Formation continue**

L'EHESP a conçu et développé la formation nationale continue des gestionnaires d'établissements hospitaliers du Congo.

L'objectif de cette formation était d'acquérir les bases indispensables en matière de management et de gestion hospitalière, à la fois théorique et pratique, notamment au niveau des outils nécessaires au pilotage stratégique d'un établissement hospitalier.

Les 200 heures de formation ont porté sur :

- Enjeux pour les établissements du système de santé de la République du Congo
- Organisation de la production des soins
- Comptabilité, pilotage et contrôle de gestion
- Pilotage de la gestion de projet
- Leadership, négociation et management des équipes
- Mise en œuvre d'une politique d'achat et de maintenance
- Stratégie des ressources humaines



28°

Les acteurs du projet

Expertise France, agence publique de conception et de mise en œuvre de projets internationaux de coopération technique, a développé ce projet en collaboration avec **le Centre hospitalier universitaire de Brazzaville** et le Centre inter-Etat d'enseignement supérieur en santé publique d'Afrique centrale (**CIESPAC**).

Expertise France, en tant qu'opérateur et ensemblier du projet, a également mobilisé l'expertise technique de :

- **l'EHESP**
(École des hautes études en santé publique)
- **l'AP-HP International**
(Assistance publique des hôpitaux de Paris International)



MINISTÈRE DE LA SANTÉ
ET DE LA POPULATION DU CONGO



EHESP



Contacts

Dionké FOFANA,
responsable de pôle renforcement des systèmes
de santé, Expertise France
dionke.fofana@expertisefrance.fr

Anne-Laure FRANCOIS,
chargée de projets, Expertise France,
anne-laure.francois@expertisefrance.fr

www.expertisefrance.fr

