



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

Liberté
Égalité
Fraternité

EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD



Expertise France, l'agence du groupe AFD qui rend possible un monde en commun



EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

© Feid Haouji

20 %

des projets
d'Expertise France
financés par l'AFD

174

nouveaux projets
signés en 2023, soit
558M€ de signatures

390 M€

de chiffre d'affaires
+ 14 % par rapport
à 2022

L'AFD est la banque publique de développement de la France. À ce titre elle finance et accompagne les clients/partenaires et leurs opérations afin d'élaborer et de mettre en œuvre des solutions : leurs trajectoires, actions et politiques ODD. Elle s'appuie pour cela sur une organisation claire : GEO apprécie le contexte et la demande, SDD propose les solutions, ISR assure la cohérence et MPC se charge de la mobilisation.

Au sein du groupe, Expertise France est l'agence de coopération technique qui rend possible l'atteinte d'un monde en commun par son action directe auprès des clients et partenaires.

Des savoir-faire en commun



© Agence Atalaku

Les atouts d'Expertise France au sein du groupe AFD

Expertise France a développé depuis sa création une capacité de gestion administrative et financière solide afin d'assurer la mise en œuvre de projets dans le respect des budgets et des délais avec une attention particulière sur l'équilibre financier des opérations et la maîtrise des risques d'inéligibilité des dépenses.

En outre, Expertise France a renforcé sa culture du résultat et de l'apprentissage placés au cœur ses projets afin de rendre compte des changements induits, et tirer des enseignements pour améliorer continuellement les processus et assurer une plus grande efficacité et durabilité des résultats obtenus.

Expertise France a aussi la possibilité de mettre en place des activités de communication au sein des projets pour mobiliser les populations, donner la parole aux acteurs et partenaires. La mobilisation d'Expertise France est pertinente pour les projets pour lesquels il est donné un objectif élevé de communication, sur budget projet (communication projet niveau 2).

Par ailleurs, Expertise France a la possibilité d'adapter les objectifs et activités aux demandes et contextes évolutifs en cours de projet en réorientant tout ou partie des activités qui n'auraient pas donné de résultats ou n'auraient plus leur place dans un nouveau contexte (nouvelles orientations des gouvernements ou institutions par exemple).

Enfin la mobilisation d'Expertise France favorise les synergies avec l'équipe France grâce à l'assemblage de financements complémentaires de la France (CDCS, DCSD, FEF, ETI), de l'UE et de l'AFD et les interactions avec les institutions, opérateurs et entreprises françaises. Comme l'AFD, Expertise France est en interaction permanente avec les services des ambassades en lien avec les thématiques mises en œuvre.

Nos outils



Conseil méthodologique et technique :
diagnostics, recommandations, plans d'action...



Renforcement de capacités :
formations, coaching, accompagnement du changement, voyages d'étude...



Mise en réseau :
échanges entre pairs, visites d'études, ateliers de concertation...



Fourniture de biens, services et travaux :
rédaction de cahiers des charges, passation de marchés, coordination de travaux, soutien aux OSC...

Quand le groupe a-t-il besoin d'Expertise France pour rendre possible un monde en commun ?

Dans certains contextes, les solutions de développement ne peuvent pas être mises en place de manière autonome en raison de leur complexité, de l'absence de maîtrise d'ouvrage évidente ou du manque de capacités de nos partenaires pour les porter localement :

1. PROJETS IMPLIQUANT DE NOMBREUX ACTEURS DANS UN PAYS OU UNE RÉGION

C'est le cas des projets qui impliquent un grand nombre d'acteurs, publics et/ou privés que l'AFD ne peut financer, renforcer ou mettre en relation sans intermédiaire.

Sont par exemple concernées les initiatives régionales. C'est également le cas en matière de soutien aux écosystèmes entrepreneuriaux, d'intermédiation de financement aux OSCs locales, ou encore de migrations et droits humain pour les projets qui impliquent à la fois la société civile et les institutions publiques de plusieurs secteurs. D'autres projets sectoriels entrent également dans cette configuration par exemple les projets Forêts en soutien à la fois des communautés autochtones et des institutions publiques.

Expertise France joue dans ces cas son **rôle d'opérateur ensemblier qui rend possible ces projets complexes** : coordination globale, ingénierie transversale (technique, juridique, financière, suivi des résultats), rôle d'ensemblier d'expertise (experts court ou long terme, activités d'opérateurs publics français, conseil, échanges de pairs à

pair, formations, séminaires) associés à des subventions plus ou moins importantes à des tiers (OSC, incubateurs, primo entrepreneurs) et fourniture d'équipement ou petits travaux de réhabilitation en lien avec les activités d'expertise.

À titre d'exemples et d'illustrations, peuvent être cités les projets Sargasse dans les Caraïbes, Innov'i ou encore MEET Africa 2 en Tunisie sur l'entrepreneuriat, Lumin'iles dans l'océan Indien ou Shabake pour un soutien des organisations de la société civile avec Shabake au Liban.

© Atoniana Manampitahiana Fallirina



2. LES CONTEXTES DE FRAGILITÉ, DE CRISE ET LES SUJETS INNOVANTS

Dans de nombreux contextes fragiles ou de crise, les institutions et acteurs locaux manquent des capacités d'absorption nécessaires pour mettre en œuvre tous les financements internationaux disponibles. Expertise France intervient pour accompagner ces institutions et acteurs locaux, créant ainsi un environnement favorable à la réception et à la mise en œuvre de ces financements.

L'approche d'Expertise France repose sur le soutien aux acteurs avec une visée catalytique, permettant de renforcer durablement les structures locales et les politiques publiques sans se substituer à elles. Ainsi, dans ces contextes, Expertise France peut déployer rapidement une capacité à jouer le rôle de maîtrise d'ouvrage déléguée (MOAD) en rendant possible la mise en œuvre de ces projets co-construits avec les partenaires locaux.

Pour ces projets, Expertise France est, selon les cas, en charge de la formalisation des besoins des maîtres d'ouvrage, de la passation des marchés, du suivi des livraisons/réception des travaux et la logistique pour la réhabilitation d'infrastructures, de la livraison de matériel,

d'activités de renforcement de capacité incluant généralement formation, appui à l'organisation, mise en réseau d'acteurs, et enfin toute la gestion financière et redevabilité liée à ces activités. Ce mode de faire permet également de sécuriser les flux fiduciaires.

Les projets dans lesquels Expertise France est maîtrise d'ouvrage déléguée permettent aussi de prendre en charge des sujets innovants pour lesquels les institutions partenaires ne disposeraient pas encore des capacités de mise en œuvre de l'ensemble des financements. Expertise France peut également utilement assurer le rôle de MOAD sur tout ou partie des projets pour limiter les risques opérationnels et financiers des parties prenantes.

Pour les contextes fragiles, les projets suivants sont à mentionner : Avni Nou sur l'éducation en Haïti, le PMSAN sur la sécurité alimentaire, l'hôpital de Mossoul en Irak, les projets santé en Guinée, Pour Elles en RDC, Hernes en Syrie et les projets de réhabilitation des hôpitaux dans le Tigre (Ethiopie).

S'agissant des sujets innovants, les projets géospatial comme le Knowledge Hub Geospatial au Rwanda, les projets relatifs à l'intelligence artificielle et la lutte contre le cyber harcèlement en ligne ou les projets Ecler Ivoire et MAX en Côte d'Ivoire sur la transition et l'efficacité énergétiques, rentrent dans cette catégorie.



© Faïd Hadji

3. PARTAGE DE SAVOIR-FAIRE ET D'EXPÉRIENCES

Fréquemment les solutions proposées par l'AFD doivent être accompagnées par des activités en « soft » pour permettre aux partenaires de **renforcer leurs organisations, leurs ressources humaines ou leurs politiques publiques.**

Dans le développement et la mise en œuvre des projets, Expertise France peut dans ces cas :

- apporter un conseil ou soutien technique en mobilisant l'expertise nécessaire (française, internationale ou locale) permanente ou perlée, publique ou privée. Ces experts peuvent contribuer à la mise en place de textes réglementaires ou de nouvelles organisations institutionnelles
- organiser des formations, des mises en réseau d'acteurs, des visites d'étude,
- mobiliser des acteurs pour réaliser des activités en soft (opérateurs français partenaires, OSC...) et
- fournir le matériel nécessaire à ces activités dont l'acquisition n'est pas au cœur du métier des partenaires (logiciels, matériel).

Ce type de projet conduit par Expertise France est très souvent la composante d'un projet AFD plus large. C'est certainement le volet le plus connu des équipes de l'AFD.

Assistance technique à la réforme de l'énergie en Albanie en appui au prêt de soutien budgétaire de l'AFD et de la KfW, appui aux financements de l'AFD sur le développement social en Géorgie, préparation de la stratégie bas-carbone à 2050 de la Colombie, protection sociale en Géorgie ou en Égypte, l'appui à la CDC Bénin, projet Forêt au Maroc comme Ghabati Hayati, voyages d'études développés sur mesure pour l'AFD. etc.

4. FACILITÉS MULTI-BAILLEURS, MULTI-BÉNÉFICIAIRES

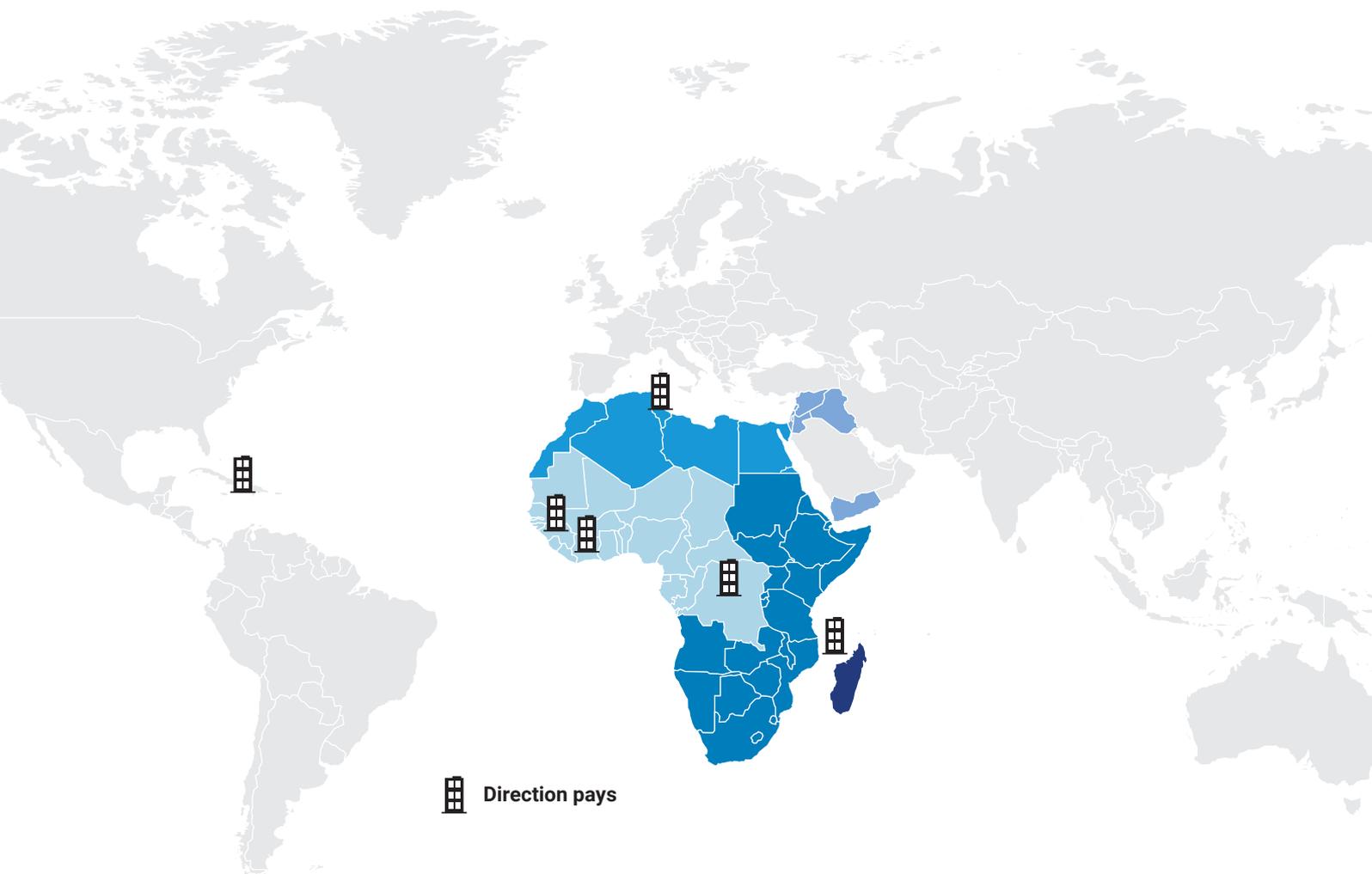
En tant qu'agence de mise en œuvre accréditée, Expertise France a développé une capacité de gestion administrative et financière permettant d'assurer tant l'équilibre économique des opérations qu'une capacité de suivi des résultats permettant une bonne redevabilité bailleur qui la positionne pour mettre en place **des facilités**. Ces dernières peuvent être mobilisées en réponse à des requêtes de différents pays et acteurs (y compris le secteur privé) au fil de l'eau.

Expertise France a la capacité d'agréger la mobilisation de financement de différents bailleurs qui peuvent être alloués progressivement en particulier s'agissant des fonds de l'UE et d'autres instruments financiers français que ceux de l'AFD. Il est aussi possible de mettre en œuvre des projets multi bailleurs y compris en marque blanche. Cependant si l'outillage est là, l'offre reste à développer.

L'Initiative, en matière de lutte contre les pandémies, est le modèle le plus emblématique, mais peuvent également être cités Force, Cap compétences, SOCIEUX+, Euroclima, CFT-AML, EUROsociAL+, RTIA, OpVet, etc.



© Rodrigue Aiko



Sur quelles géographies faire appel à Expertise France en priorité?

Parmi les opérateurs européens, Expertise France a une expérience avancée dans la mise en œuvre de grands projets multipays, souvent organisés en « Équipe Europe » impliquant ses pairs du Practitioners' Network les plus connus (GIZ, ENABEL, FIIAPP) mais aussi de plus petits opérateurs européens en particulier des états nordiques et Baltes avec qui une collaboration soutenue existe (CPMA, EDUFI, etc.)

Expertise France a mis en place des directions pays, qui permettent plus d'efficacité et une prise de décision au plus près du terrain et du contexte. Des directrices et directeurs pays sont déployés dans six géographies : **Tunisie-Libye, Comores, Côte d'Ivoire, Guinée Conakry, RDC, Haïti.** Dans ces pays, Expertise France est particulièrement bien positionnée pour mettre en œuvre tous les projets de coopération technique du groupe.

Cinq directions-pays seront mises en place en 2025 : **Rwanda, Madagascar, Ukraine, Jordanie-Liban et PNG.** Elles devraient être complétées en 2026, sous réserve du développement de l'activité, au **Bénin-Togo, Sénégal, Angola, Maroc et Irak-Syrie.**

Deux implantations régionales ont également vocation à se développer : **Bogota pour les Andes et une implantation à définir en Asie** (un chargé de mission prospection étant déployé à Bangkok).

Dans toutes ces géographies, Expertise France peut développer les projets sur toutes les thématiques demandées par le groupe et doit être considérée en priorité.

Ce qui n'exclut pas les autres géographies qui nécessitent au cas par

cas un dialogue tripartite pour évaluer la valeur ajoutée sectorielle d'Expertise France (ex : santé en République dominicaine).

Par ailleurs, Expertise France intervient sur financements européens dans de nombreux pays où l'AFD n'a pas de

mandat. Lorsqu'un mandat AFD s'ouvre, comme en Ukraine, Expertise France peut alors apporter son expérience. De la même manière, Expertise France peut rester ou se développer lorsque l'AFD est amenée à arrêter son activité (Irak, Birmanie) et permettre ainsi de ménager la relation.

Sur quelles thématiques faire appel à Expertise France en priorité ?

Expertise France se distingue particulièrement des autres opérateurs sur les thématiques suivantes (ayant fait pour certaines l'objet d'une offre de service Expertise France et Groupe), cette liste n'est pas exhaustive mais signale les thématiques sur lesquelles un dialogue est particulièrement pertinent pour évaluer l'implication ou non d'Expertise France dans un projet AFD :

GOUVERNANCE

- Mobilisation des ressources intérieures
- Réforme de l'État
- Justice
- Migrations
- Renforcement de la société civile locale
- Budgets verts et budgets sensibles au genre

SANTÉ

- Droits et santé sexuels et reproductifs
- Pandémies
- RH en santé
- Produits de santé
- Hôpital / offre de soins
- One Health
- Lutte contre toutes les formes de violences

ÉCONOMIE DURABLE ET INCLUSIVE

- Climat des affaires, levées des barrières douanières, libre échange (corridors de Global Gateway)
- Numérique
- Entrepreneurat en particulier innovant ou green
- Culture et patrimoine
- Sport

PAIX STABILITÉ ET SÉCURITÉ

- Protection civile et réduction des risques de catastrophes
- Stabilisation des populations en sortie de crise (lien humanitaire-développement)
- NRBC
- Cyber sécurité
- Lutte contre les flux financiers illicites et la corruption

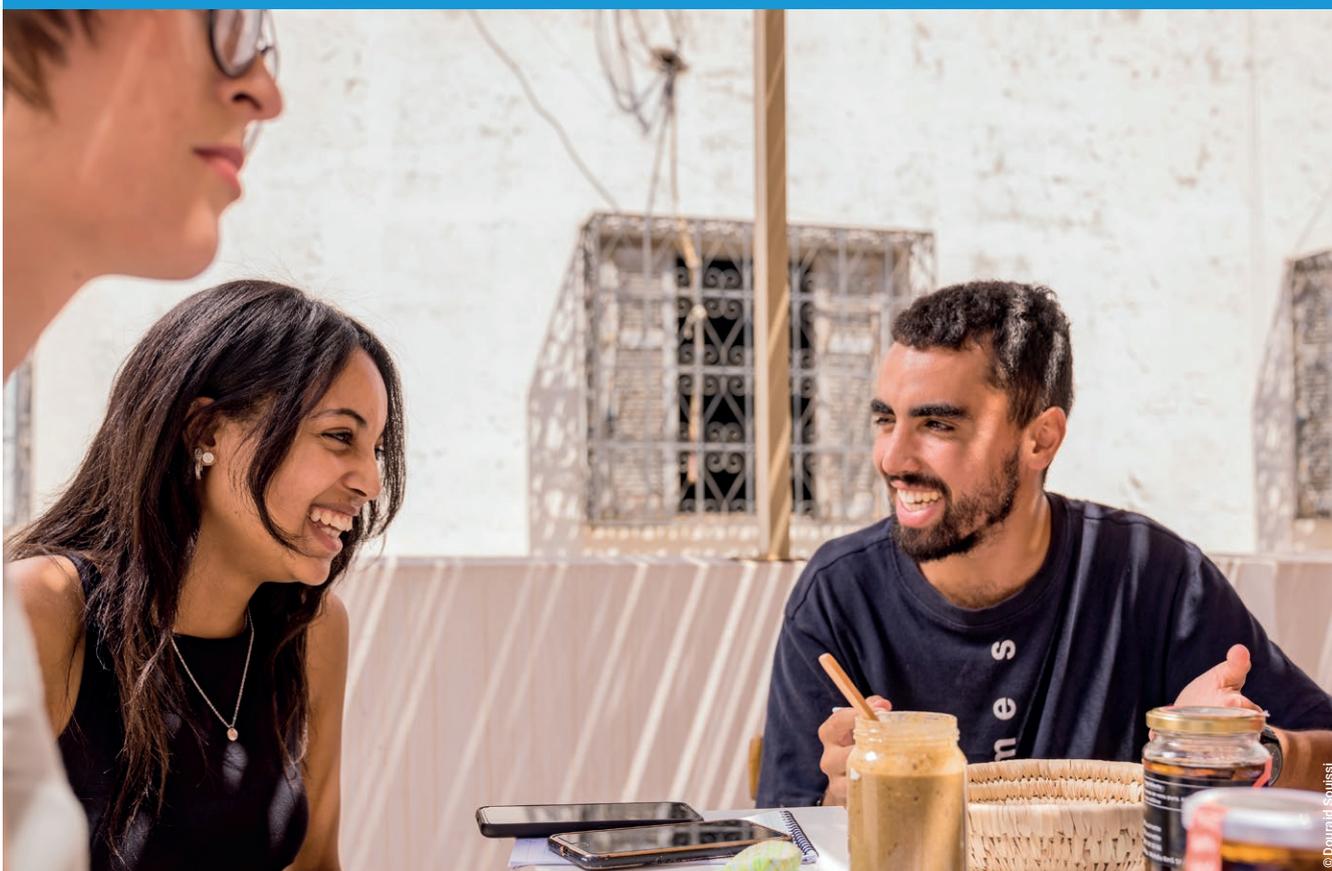
DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Forêt et biodiversité
- Économie bleue
- Économie circulaire
- Réforme du secteur de l'énergie

CAPITAL HUMAIN ET DÉVELOPPEMENT SOCIAL

- Formation professionnelle : « demand driven »
- Formation des enseignants
- Autonomisations multiples des femmes, des filles et des populations marginalisées
- Protection sociale
- Vieillesse
- Care
- Transition juste
- Éducation en situation d'urgence

Enfin, Expertise France souhaiterait investir davantage d'autres thématiques comme les minéraux de la transition ou le sport. Par ailleurs si l'AFD a besoin d'un opérateur sur de nouveaux sujets ou de nouvelles géographies, Expertise France a montré sa capacité à développer rapidement de nouvelles thématiques et est disponible pour relever de nouveaux défis.



© Donald Touissi

Septembre 2024



Certifié PEFC / Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées. / pefc-france.org

EXPERTISE FRANCE

 expertisefrance.fr

Design LUCIOLE