

Un savoir faire unique

Expertise France (EF), est l'agence publique française de conception et de mise en œuvre de projets de coopération technique internationale opérant sous les tutelles du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et du Ministère de l'Economie et des Finances et de la souveraineté industrielle et numérique, et en étroite collaboration avec le Ministère des Armées. L'Agence a développé un savoir-faire en matière de projets complexes d'infrastructure sur-mesure, visant à améliorer la capacité des forces de défense et de sécurité à exercer leur mandat. Expertise France agit en tant que maîtrise d'ouvrage déléguée en assurant une gestion globale des activités d'infrastructure dans le cadre de projets avec des budgets importants, sur des temporalités très restreintes et portant sur des enjeux stratégiques majeurs pour nos partenaires.

Les projets du pôle Renforcement des Forces de Défense et de Sécurité (RFDS) ont

permis la construction de camps, casernements, postes de commandement, hubs logistiques, mais aussi d'infrastructures à destination des populations civiles dans le cadre d'actions civilo-militaires, infrastructures de santé, de détention, ou encore écoles et centres de formation. En 2024, l'Agence a conduit un travail de capitalisation sur 24 de ces projets majeurs, pour un montant total de 444,5 millions d'euros, permettant à l'agence de renforcer son savoir-faire et de diffuser les meilleurs outils pratiques face aux risques identifiés.

Grâce au soutien de l'Union européenne et la collaboration de multiples partenaires, ce savoir-faire développé et désormais reconnu dans la gestion des infrastructures destinées à soutenir les forces de défense et sécurité illustre la capacité d'Expertise France à répondre aux besoins de ses pays partenaires, tout en relevant les nombreux défis inhérents à des environnements complexes.

Ce partenariat stratégique avec l'Union européenne repose sur une relation de confiance mutuelle, fondée sur la transparence et une exigence constante de résultats. Cette confiance renouvelée des bailleurs témoigne du savoir-faire d'Expertise France dans la construction d'infrastructures répondant aux plus hauts standards, y compris dans des zones isolées et des contextes stratégiques complexes.

Expertise France se positionne ainsi comme un acteur fiable, capable d'apporter des solutions adaptées et durables aux enjeux de sécurité et de stabilité.

24 projets
d'infrastructures

Budget total de
444 M€

dans
12 pays

EXPERTISE FRANCE

40, boulevard de Port-Royal - 75005 Paris - France

🌐 [expertisefrance.fr](https://www.expertisefrance.fr)

✉ [@expertisefrance](https://twitter.com/expertisefrance)

🌐 [linkedin.com/company/expertise-france](https://www.linkedin.com/company/expertise-france)

📘 [facebook.com/expertisefrance](https://www.facebook.com/expertisefrance)



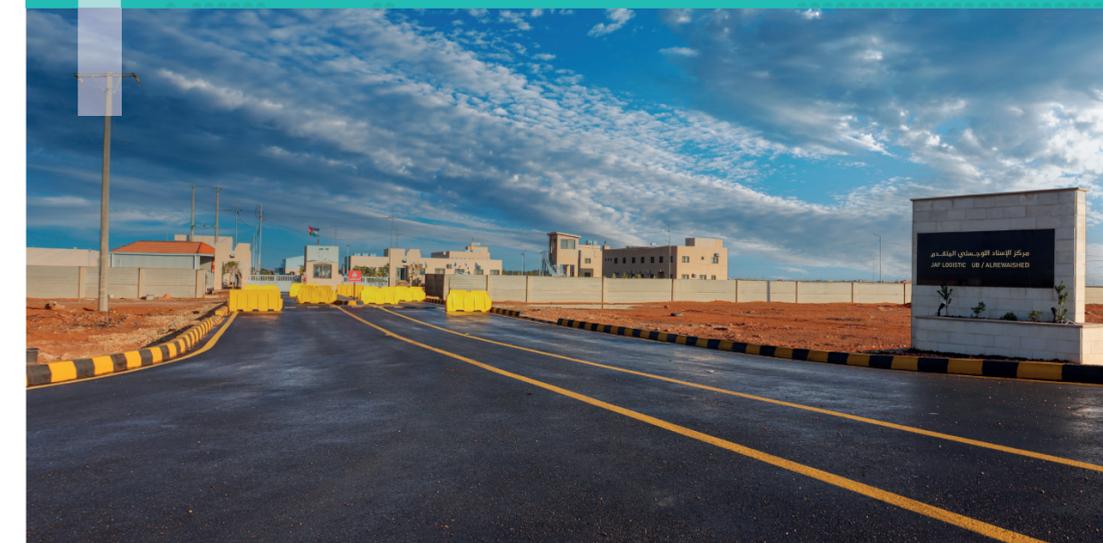
EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE
*Liberté
Égalité
Fraternité*



EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

Expertise France 10 ans d'expertise en matière d'infrastructures stratégiques



L'engagement et le savoir-faire
d'Expertise France pour
la défense et la sécurité

LES APPROCHES D'EXPERTISE FRANCE

Expertise France a développé une expertise reconnue dans la conception et le suivi d'infrastructures de sécurité et de défense, en s'appuyant sur deux approches selon les situations :

L'approche classique

L'Agence intervient en tant que maître d'ouvrage et contractualise différents experts et prestataires pour une mise en œuvre efficiente et coordonnée des travaux : un appui à maîtrise d'ouvrage (AMO) ; un maître d'œuvre (en charge de la conception et/ou du suivi du chantier) ; une ou des entreprise(s) de travaux. Expertise France met en place les étapes suivantes pour la réalisation des infrastructures :

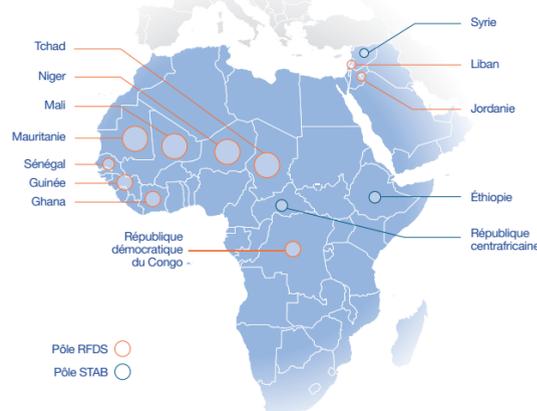
- **Conception**
définition ou précision de l'expression des besoins avec les bénéficiaires ;
- **Contractualisation**
sélection des prestataires mentionnés ci-dessus, travail de *sourcing*, passation des marchés ;
- **Réalisation**
construction et équipement d'infrastructures ;
- **Suivi de travaux**
réalisé par le maître d'œuvre en lien étroit avec l'assistance à maîtrise d'ouvrage ;
- **Remise**
transfert de propriété au pays partenaire.

L'approche adaptée

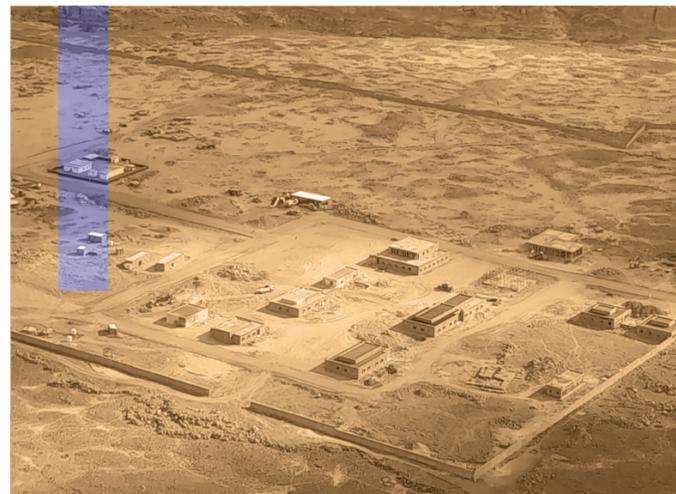
L'Agence propose des alternatives sur-mesures adaptées aux contextes et à la nature des ouvrages à réaliser, notamment dans les contextes sécuritaires difficiles où les entreprises de travaux privées ne peuvent pas se déployer :

- **Délégation des travaux au Génie militaire par l'intermédiaire d'une convention adaptée ;**
- **Achat et livraison de matériel et d'équipement au profit des entités nationales tenues de réaliser les travaux ;**
- **Défraiement pour des dépenses spécifiques dans la réalisation des travaux ;**
- **Déploiement d'expertise appropriée pour accompagner et/ou assurer la conception, le suivi et le contrôle des travaux si nécessaire (bureaux d'études, expert infrastructure, etc.).**

RÉPARTITION DES INFRASTRUCTURE PAR PAYS



LEÇONS APPRISSES POUR MAÎTRISER LES 10 PRINCIPAUX RISQUES IDENTIFIÉS



Vue aérienne du PC de commandement construit à Wour (Tchad) dans le cadre du projet FCG5

Risques politiques

Les projets mis en œuvre par Expertise France ont su faire face aux situations d'**instabilité politique** et aux **contextes diplomatiques dégradés**. L'agilité des procédures et des équipes projets d'Expertise France a permis à de nombreuses reprises une gestion efficace et une réponse adaptée face aux tensions locales, suspensions ou crises institutionnelles rencontrées.

Risque réglementaires

Les projets avec une composante infrastructure sont très souvent confrontés à des risques liés à l'obtention du **titre de propriété** sur la zone de travaux ainsi que pour les **dédouanements du matériel** et les **exemptions de TVA**. Dans ces circonstances, Expertise France a su développer les procédures adéquates pour anticiper la récupération du titre foncier et clarifier les aspects liés aux taxes et droits de douanes applicables avec les pays partenaires.

Risques financiers

Engagées pendant des crises importantes telles que la pandémie de COVID19 ou la guerre en Ukraine, les équipes projets d'Expertise France ont dû apprendre à gérer les risques d'**inflation** et d'**évolution de taux de change** dans leurs projets. Dès la phase de passation des marchés, les contrats sont adaptés pour anticiper des changements brusques qui pourraient avoir des conséquences financières.

Risque sécuritaire

Les infrastructures construites ou réhabilitées dans le cadre des projets de P2S se situent principalement dans des **zones à risques** où les **menaces d'attaques** sont élevées, tout comme les risques de vol et vandalisme. La gestion des difficultés liées à l'accès aux sites et aux conditions des travaux fait partie du quotidien des équipes projets, qui ont développé une forte expertise pour s'assurer de la sécurisation de l'ensemble des activités des projets d'infrastructure.

Gestion de projet

Les équipes projets, malgré la technicité des travaux d'infrastructure et la multiplicité des acteurs, ont développé une expertise éprouvée dans l'**identification des besoins** et la **coordination entre les différentes parties prenantes**. Conscients que l'expression des besoins doit demeurer réaliste par rapport au dimensionnement du projet, les procédures mises en place permettent d'affiner au mieux les demandes des partenaires, en lien avec les bailleurs et l'ensemble des prestataires impliqués.



Quartier général construit au bénéfice des Forces armées libanaises (FAL) au Sud-Liban dans le cadre du projet POCOREMO

Risques techniques

Face aux **sites de travaux inadaptés** et aux **phénomènes climatiques** qui peuvent impacter la mise en œuvre des travaux, Expertise France prévoit des solutions qui permettent de s'adapter aux situations les plus complexes. Les projets d'infrastructures sont dès le départ pensés pour faire face aux risques techniques qui pourraient entraver les travaux, et des ajustements ont pu être mis en place dans les situations les plus critiques.

Risques logistiques

Familier des **sites isolés**, le pôle RFDS assure une gestion efficace des problèmes liés à l'**approvisionnement et l'acheminement des matériels et équipements**, mais également à leur **maintenance**. Les difficultés d'importation, les perturbations du trafic mondial ou les pénuries sont des risques bien anticipés par les équipes projets qui impliquent des procédures flexibles et efficaces.

Risques liés à la durabilité

Afin d'assurer une bonne **appropriation par les bénéficiaires** des projets et éviter l'**éventuel rejet de la part des populations locales** à l'égard de l'installation d'infrastructures militaires souhaitées par l'Etat central, les projets d'infrastructures prévoient des mesures qui permettent le dialogue et l'implication des groupes cibles, mais également des activités civilo-militaires. Expertise France intègre également, dès la conception du projet, des mesures qui permettent d'assurer la pérennité des ouvrages et de garantir une bonne appropriation par les bénéficiaires finaux.

Risques liés à la santé et sécurité au travail

Conscient des difficultés liées aux **risques d'épidémie** sur les chantiers mais également au **respect des normes de sécurité**, des mesures adaptées sont prévues pour éviter tout dommage physique.

Risques éthiques

Expertise France et l'ensemble de ses équipes sont pleinement engagés pour s'assurer que l'ensemble des projets conduits anticipent et gèrent de façon systématique tous les risques liés au non respect des bonnes pratiques en matière de bonne gouvernance telles que les problématiques de **corruption, fraude** ou **conflit d'intérêt**. Les règles des marchés publics et procédures de conformité (Due Diligence) sont scrupuleusement respectées pour éviter tout écart ou compromission et maintenir la fiabilité et la renommée d'Expertise France.

