



Expertise France et la Santé



© Pablo Tosco

101 MC
de volume d'activité
en 2024

1370
structures soutenues
en 2023

75
projets santé dans
40 pays

La santé est à la fois une condition, un levier et un effet du développement humain et économique. Elle joue un rôle essentiel dans la stabilité sociale, la sécurité globale et la promotion de la paix. Expertise France, l'opérateur public de l'Équipe France au service de la santé mondiale, s'engage pour des systèmes de santé équitables et résilients, pour la santé et le bien-être des populations, et pour promouvoir une approche « une seule santé » face aux crises.

Expertise France : opérateur public de l'Équipe France au service de la santé mondiale

Les récentes crises sanitaires ont rappelé la nécessité d'investir dans les systèmes de santé, et de maintenir une vigilance constante sur les maladies infectieuses. En réponse à ces enjeux, Expertise France, par son engagement dans toutes les géographies du monde, notamment les pays les plus fragiles, entend promouvoir la santé pour toutes et tous, en mettant l'accent sur les populations les plus vulnérables.

En 2023, le Conseil présidentiel du développement et le Comité interministériel de la coopération internationale et du développement (CICID) ont placé la santé parmi les priorités clés de l'action de la France en matière de développement, en accord avec les engagements internationaux et les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies. La nouvelle stratégie de la France en santé mondiale 2023-2027 propose un cadre de référence et trace une feuille de route ambitieuse pour répondre aux défis mondiaux de santé publique. Cette stratégie réitère l'engagement français pour la couverture sanitaire universelle (CSU), la défense des droits humains, et met l'accent sur l'approche « une seule santé » en promouvant l'interdépendance de la santé humaine, animale et des écosystèmes.

Expertise France décline cette stratégie santé mondiale dans toutes ses priorités : promotion des systèmes de santé équitables et centrés sur la personne, promotion de la santé et du bien-être des populations, amélioration de l'action face aux urgences de santé publique et au changement climatique.

Pour ce faire, l'agence mobilise une expertise technique de haut niveau, française et internationale, souvent issue de nos agences et institutions sanitaires publiques. Elle joue également un rôle d'ensemblier en coordonnant les savoir-faire techniques et opérationnels pour maximiser l'impact des projets et garantir leur intégration durable dans les systèmes de santé nationaux.

En ligne avec les priorités françaises, l'agence poursuit ses efforts en faveur de systèmes de santé robustes et équitables, résilients face aux défis actuels tels que les changements climatiques. Cet engagement se traduit par le développement et la mise en œuvre de nombreux projets visant le renforcement des ressources humaines en santé et l'amélioration de l'offre de soins, l'accès aux produits de santé, le renforcement de la gouvernance des systèmes de santé, et l'élaboration des politiques de santé publique. En optimisant la régulation, la surveillance épidémiologique, la prise en compte de la santé communautaire et l'appui aux organisations de la société civile, l'agence contribue à renforcer les institutions de santé publique, assurant ainsi la cohérence et la complémentarité de ses actions.

L'agence encourage également l'innovation et soutient la recherche en santé, en collaborant avec des instituts de recherche et des universités pour développer des approches innovantes et répondre aux défis négligés, notamment via L'Initiative, en lançant des appels à projets spécifiques pour la recherche sur des maladies comme le sida, la tuberculose et le paludisme.

Grâce à la diversité de ses outils techniques et financiers, et en collaboration avec les autres acteurs de l'Équipe France, Expertise France offre à ses partenaires des solutions adaptées à leurs besoins, capables de répondre aux besoins actuels et futurs des populations.

Notre impact en 2024

11 767

personnels formés

2 260

structures soutenues,

dont 479 organisations de la société civile

474 868

bénéficiaires de services de santé appuyés

Notre métier

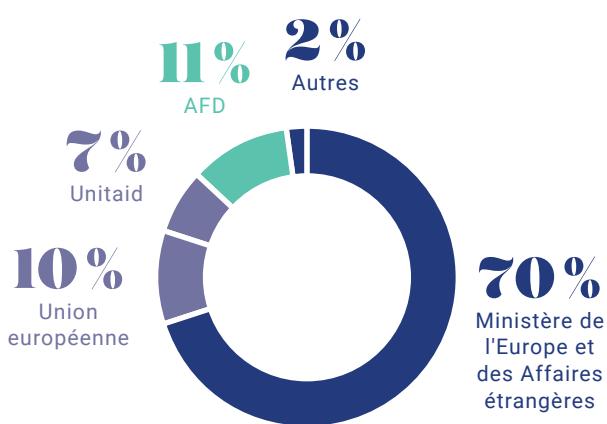


Nos outils

- Conseil méthodologique et technique :** diagnostics, recommandations, plans d'action...
- Renforcement des capacités :** formations, coaching, accompagnement du changement...
- Mise en réseaux :** échanges entre pairs, visites d'études, ateliers de concertation...
- Fourniture de biens, services et travaux :** rédaction de cahiers des charges, passation de marchés, coordination de travaux...

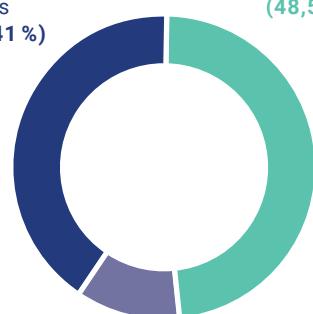
Sources de financements (bailleurs)

Données DEPSAN



Répartition par axes de la stratégie française en santé mondiale

Axe 1
Systèmes de santé équitables et résilients
(41,5 M€ - 41 %)



Axe 2
Santé et bien-être des populations (48,5 M€ - 48 %)

Axe 3
Urgences de santé publique (11 M€ - 11 %)



L'Initiative

En 2024, L'Initiative a engagé 115 M€, dont plus de 50 M€ d'activités réalisées, pour la lutte contre le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme, ainsi que pour le renforcement des systèmes de santé, dans 40 pays, touchant près de 475 000 bénéficiaires.

Mise en œuvre par Expertise France sous la tutelle du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères depuis 2011, L'Initiative complète l'action du Fonds mondial dans la lutte contre le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme, et accompagne les pays pour améliorer l'accès des populations à des services de santé de qualité.

Pour faciliter l'accès aux subventions du Fonds mondial et améliorer l'impact de ses investissements, L'Initiative (i) déploie de l'assistance technique sur mesure et à la demande, (ii) finance des projets catalytiques, et (iii) met en place des interventions pour répondre aux défis négligés, notamment le renforcement des ressources humaines en santé.

Reflet de la reconnaissance de l'efficacité du dispositif dans l'écosystème du Fonds mondial, L'Initiative reçoit une part croissante de la contribution française au Fonds mondial (de 5 % à sa création à 20 % sur le cycle 2023-2025) : le budget annuel moyen dépasse désormais 100 millions d'euros.

Le renforcement des ressources humaines en santé est une priorité stratégique pour L'Initiative. En 2023, 11 767 personnels de santé ont été formés grâce aux



interventions dans des contextes aussi variés que l'accompagnement des provinces vietnamiennes dans la gestion des ressources humaines et la formation d'épidémiologistes en Afrique de l'Ouest. Ces efforts visent non seulement à renforcer les capacités locales, mais aussi à garantir que les populations les plus vulnérables bénéficient de soins de qualité dans des contextes fragiles.

Enfin, L'Initiative intègre de manière transversale les enjeux de genre et de droits humains dans ses projets. En 2023, 50 % des projets financés prenaient en compte ces dimensions, avec un objectif de 75 % pour les années à venir. Par exemple, des actions ont été menées pour promouvoir la santé sexuelle et reproductive, notamment à travers le dépistage du papillomavirus (HPV) et la prise en charge des lésions précancéreuses chez les femmes.

En 2024, L'Initiative a engagé 14,8 M€ pour 114 missions d'assistance technique, 45,9 M€ pour 26 projets d'intervention et de recherche opérationnelle, et 34,6 M€ pour 20 interventions ciblant des besoins prioritaires, notamment dans le domaine des ressources humaines en santé.

Témoignage

Maria Kirova

cheffe de département High Impact Africa 1 au Fonds mondial

« Le solide partenariat entre L'Initiative et le Fonds mondial nous permet d'avancer vers les Objectifs de développement durable, notamment pour un accès accru aux services intégrés de santé et une lutte efficace contre le VIH, la tuberculose et le paludisme. Cette étroite collaboration se traduit par des échanges systématiques sur les projets, leur valeur ajoutée, leur complémentarité. Les

leçons et retours d'expérience sont essentiels et bénéfiques aux deux entités. La récente inclusion du secrétariat au comité de pilotage stratégique de L'Initiative et sa participation aux réunions mensuelles et aux réunions stratégiques participent grandement à une meilleure efficience dans notre collaboration. »



© Vincent Becker

Une action renforcée au sein de l'Équipe Europe

Au niveau communautaire, Expertise France poursuit de façon significative sa coopération avec l'Union européenne, premier bailleur de l'agence. En 2023, Expertise France est impliquée dans cinq Initiatives Equipe Europe (IEE) dédiées à la santé :

- MAV+ : production et accès aux vaccins, médicaments et technologies de santé en Afrique, où Expertise France intervient en consortium avec la GIZ et ENABEL.

- Droits et Santé sexuels et reproductive en Afrique sub-saharienne : collaboration avec l'AFD et ENABEL, spécifiquement dans la sous-région ouest-africaine.
- Sécurité sanitaire via l'approche « Une Seule Santé » : appui à la sécurité sanitaire en Afrique pour une approche intégrée de la santé humaine, animale et environnementale.
- Soutien aux Instituts de Santé publique en Afrique : renforcement des capacités institutionnelles, avec un positionnement clé au Tchad.
- Santé digitale : renforcement des systèmes de santé à travers la digitalisation, pour promouvoir la Couverture Santé Universelle (CSU) en Afrique.

— Experts Techniques Internationaux (ETI) —

En 2024, 48 Experts Techniques Internationaux (ETI) ont été mobilisés sur les enjeux de santé publique, de préparation aux crises sanitaires et de sécurité alimentaire. Ils appuient les ministères de la santé, institutions publiques et organisations partenaires dans plus de 30 pays, en contribuant directement au renforcement des capacités locales. Leur expertise s'exerce auprès d'institutions telles que l'OMSA, la FAO, le Fonds mondial, les Instituts Pasteur et plusieurs ONG internationales.

Leurs missions, d'une durée de deux à quatre ans, s'articulent autour de l'amélioration des politiques vaccinales, de la transition digitale des services de santé, de la lutte contre les maladies infectieuses et de la réforme des institutions sanitaires. Par exemple, des conseillers sont déployés auprès des ministères de la santé en Arménie et en Guinée, ou auprès de centres de recherche comme l'Institut Pasteur au Japon.

Présents dans plus de 30 pays, principalement en Afrique, en Amérique et en Asie, les ETI collaborent étroitement avec les

ministères de la santé, les organisations multilatérales (ONUSIDA, Fonds mondial) et des institutions autonomes (Centre africain de contrôle des maladies, réseau des Instituts Pasteur). Leur action vise à renforcer les capacités locales, assurer une meilleure coordination des politiques de santé et répondre efficacement aux crises sanitaires.

Grâce à l'expertise technique et à la coopération internationale, les ETI contribuent à améliorer la résilience des systèmes de santé et à garantir un accès équitable aux soins.

« En tant que conseiller technique auprès du ministre de la Santé [Liban], j'accompagne la stratégie du ministre et les réformes de fond du système de santé. L'expérience de la France inspire et influence les projets de plan cancer ou de santé mentale ou encore de soins de santé primaires. Avec l'appui d'Expertise France, nous risons à rendre le système de santé plus performant et mieux préparé à la crise majeure qui traverse ce pays. La guerre qui sérit a rajouté une composante humanitaire majeure et une synergie de travail sans faille avec notre ambassade ».

Dr Pierre Anhoury,
conseiller du Ministre de la Santé du Liban



© DR Expertise France

Promouvoir des systèmes de santé équitables et résilients

PROJET D'APPUI À LA RÉGLEMENTATION PHARMACEUTIQUE EN AFRIQUE DE L'OUEST ET CENTRALE (REG-PHARMA)

2023-2027 | 5 M€ | AFD

Le projet vise à améliorer l'accès des populations à des produits de santé de qualité, sûrs et efficaces, en contribuant au renforcement et à l'harmonisation de la réglementation du secteur pharmaceutique dans les États membres de l'UEMOA et de la CEMAC notamment au Bénin et au Gabon.

LE PROJET RÉSEAUX ET PARTENARIATS HOSPITALIERS – PHASE 4 (PRPH4)

2024-2027 | 4 M€ | AFD

Renforcer la coopération hospitalière pour améliorer la qualité, la sécurité et la gestion des soins dans les pays cibles grâce à des partenariats hospitaliers internationaux.

PROJET D'APPUI À LA GÉNÉRALISATION DE L'ASSURANCE MALADIE OBLIGATOIRE AU MAROC

2022-2025 | 4 M€ | AFD

Le projet vise à appuyer les autorités marocaines dans l'atteinte de la couverture maladie universelle et à assurer la pérennité du système pour les salariés du secteur privé, mais aussi les populations vulnérables non-salariées.

FORMATION AVANCÉE EN ÉPIDÉMIOLOGIE DE TERRAIN DES CADRES DE L'AFRIQUE DE L'OUEST (WA-FELTP)

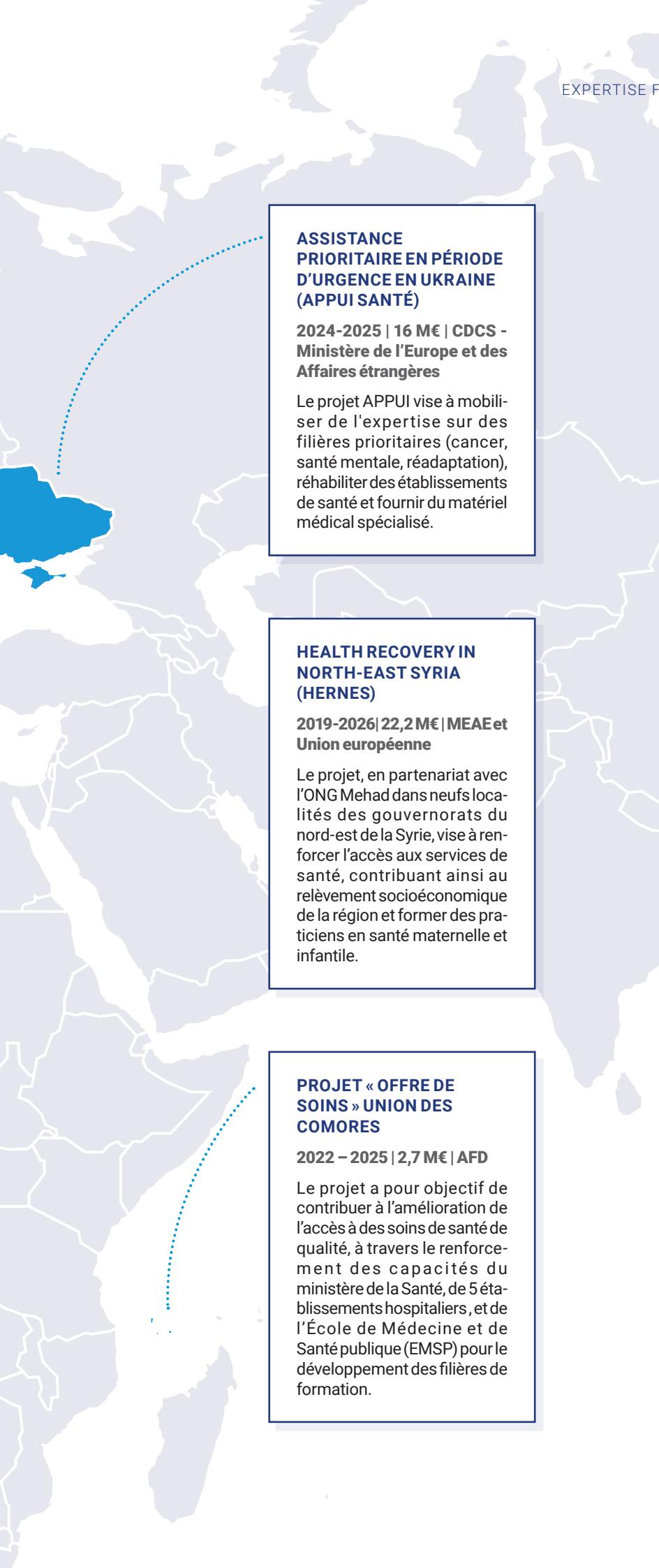
2024-2027 | 2,7 M€ | L'Initiative

Mis en œuvre par l'Université de Lomé en partenariat avec ADERA (ISPED/Université de Bordeaux), le projet vise ici la mise en place de la formation de niveau avancé à destination des cadres francophones déjà en exercice dans les ministères de la santé et instituts de santé publique des pays d'Afrique de l'Ouest.

RENUFORCEMENT DES RH EN SANTÉ ET APPUI À L'HÔPITAL DE MUSANZE (RWANDA)

2023-2027 | 4 M€ | AFD

Le projet vise à améliorer l'accès aux soins, en particulier dans la province Nord, à travers deux composantes principales : l'amélioration de la disponibilité et de la qualité des RH en santé, et le renforcement des capacités du Rwanda Biomedical Center.



REFORCER L'OFFRE DE SOINS ET LES RESSOURCES HUMAINES EN SANTÉ

Renforcer une offre de santé de qualité est essentiel pour assurer la continuité entre les soins hospitaliers et les services de santé communautaires. Cela passe par le renforcement des infrastructures, la digitalisation, la planification des soins, notamment territorial. Le renforcement des ressources humaines en santé est également indispensable. Expertise France accompagne les autorités des pays dans leurs stratégies visant à accroître quantitativement et qualitativement leurs ressources humaines en santé en ciblant notamment la formation initiale et continue, la gestion, la définition des métiers de la santé, la répartition géographique des professionnels, et en tenant compte des enjeux liés au genre.

APPUYER LA MISE EN PLACE DE SYSTÈMES DE COUVERTURE MALADIE RÉSILIENTS ET ÉQUITABLES

Expertise France s'engage dans la consolidation et les réformes des systèmes de protection sociale pour assurer la protection des individus face aux risques et aux chocs externes (climatiques, économiques, épidémiques, etc.).

Cet accompagnement permet autant d'appuyer les autorités des pays à revenus intermédiaires comme Le Maroc ou la Colombie à structurer leur système de couverture maladie et à assurer sa viabilité financière, que celles de pays à revenu plus faible comme le Tchad ou la Guinée à poser les bases solides pour le préfinancement des soins, la gestion de programmes de gratuité pour la santé maternelle, ou la lutte contre les pandémies.

Promouvoir la santé et le bien-être des populations

PCI GUINÉE – RISQUES INFECTIEUX

2021-2024 | 7 M€ | AFD

Le projet vise à renforcer les capacités de prévention et de contrôle des infections dans les établissements de soins, renforcer la gouvernance en matière de santé et de l'hygiène des actes de soins, faciliter la mobilisation communautaire pour l'adoption de meilleures pratiques d'hygiène.

PROJET DSSR - GUINÉE

2023-2026 | 10 M€ | AFD

Le projet vise à contribuer à l'autonomisation des femmes et des filles par une amélioration de la connaissance de leurs droits et de leur accès aux services de santé sexuelle et reproductive, dans la région de Boké.

ONE HEALTH TOGO

2022-2024 | 450 000 € | Ministère de la Santé et de la Prévention

En partenariat avec l'APHP, le CIRAD, le CHU de Lomé et Expertise France, le projet contribue à mesurer et prévenir la transmission des bactéries multirésistantes (BMR) aux antibiotiques en santé humaine et animale, à renforcer les capacités de prévention et de prise en charge, et à accompagner la révision de la politique nationale de lutte contre la résistance aux antimicrobiens, dans une approche « Une seule santé ».

TEMYOUZ (TCHAD ET MAURITANIE)

2020-2024 | 8 M€ | AFD

Le projet vise à améliorer les soins materno-infantiles et lutter contre la malnutrition. Renforcer le système de transfusion sanguine. Adapter la formation des sages-femmes aux standards internationaux.

SANTÉ MENTALE EN RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE, AU SÉNÉGAL ET AU VIETNAM

2024 | 150000 € | Ministère de la Santé et de la Prévention

Amélioration des connaissances et de l'offre de soins en santé mentale et psychiatrique en Côte d'Ivoire, au Sénégal et au Vietnam. Il mobilise l'expertise du Centre collaborateur de l'OMS (CCOMS).

EU4SUN

2023-2024 | 4 M€ | Union européenne

Le projet EU4SUN mis en œuvre conjointement avec la FIIAPP vise à soutenir l'opérationnalisation de la Stratégie 3.0 du Mouvement SUN (Scaling Up Nutrition) portée par les pays membres pour le renforcement de la nutrition et la prise en compte des priorités nationales, vectrices de changements.

UNE SEULE SANTÉ : POUR UNE GESTION INTÉGRÉE DES RISQUES SANITAIRES

L'approche One Health intègre la santé humaine, animale et environnementale pour lutter contre les résistances antimicrobiennes et gérer les maladies transmissibles et non transmissibles. Expertise France soutient cette approche en renforçant la qualité des soins et la sécurité des patients, la prévention et le contrôle des infections chez les humains et les animaux, ainsi que la gestion des risques liés à l'alimentation et à l'environnement. L'agence met également l'accent sur le renforcement des laboratoires de santé, en améliorant l'accès aux diagnostics, la qualité des services des laboratoires et les capacités de surveillance épidémiologique dans les pays ciblés.

SANTÉ MÈRE-ENFANT ET DROITS REPRODUCTIFS POUR UNE SOCIÉTÉ EN BONNE SANTÉ

Améliorer l'accès aux soins prénatals et postnatals et promouvoir l'éducation sexuelle sont des priorités pour Expertise France. Ces initiatives visent à réduire la mortalité maternelle et infantile et à promouvoir des pratiques sexuelles saines. Chaque année, environ 295 000 femmes meurent de complications liées à la grossesse et à l'accouchement (OMS). En outre, garantir l'accès des adolescentes et des adolescents, des jeunes et des femmes à l'information, aux produits et aux soins de santé sexuelle et reproductive (SSR) contribue à l'élimination des vulnérabilités auxquelles ces populations font face et promeut l'égalité de genre.

SCALE UP CERVICAL CANCER ELIMINATION WITH SECONDARY PREVENTION STRATEGY (SUCCESS)

2019-2026 | 27 M€ | Unitaid et L'Initiative

Le programme vise à éliminer le cancer du col de l'utérus dans huit pays à faibles ressources en déployant des stratégies de prévention secondaire telles que le dépistage du HPV et le traitement des lésions précancéreuses par thermoablation, et en renforçant l'engagement communautaire.



IMPROVING ACCESS TO QUALITY HEALTH CARE AND OVERCOMING BARRIERS FOR ETHNIC MINORITIES IN REMOTE RURAL AREAS IN NORTH MYANMAR (PHASE II)

2024-2027 | 3,7 M€ | L'Initiative

Ce projet prévoit de former 465 agents de santé communautaire pour fournir des soins de santé de qualité dans les régions isolées et défavorisées de Naga et Putao, au nord du Myanmar.

Répondre aux urgences de santé publique

RÉPUBLIQUE DOMINICAINE - RÉSILIENCE DES POLITIQUES SANITAIRES ET SOCIALES

2022-2025 | 4,4 M€ | AFD

Le projet vise à améliorer les capacités de prévention et de réponse du pays face à d'éventuelles crises sanitaires, sociales ou environnementales.

TESS MAV+ (TEAM EUROPE SUPPORT STRUCTURE FOR MANUFACTURING AND ACCESS TO VACCINES)

2023-2025 (36 mois) | 3,3 M€ | Union européenne

Le projet vise à créer un environnement durable et favorable pour garantir un accès équitable à des produits de santé de qualité, sûrs, efficaces et abordables en Afrique.

MEDISAFE

2025-2027 | 9 M€ | Union européenne

Contribuer à la réduction du trafic illicite de produits médicaux dans les pays partenaires, améliorant la santé et la sécurité publiques grâce à des cadres juridiques et des capacités institutionnelles renforcés – Projet dans 13 pays sur 2 régions : Afrique de l'Est et Afrique de l'Ouest.

RENFORCEMENT DES RESSOURCES HUMAINES EN SANTÉ PUBLIQUE (RHSP)

2023-2027 | 4,4 M€ | AFD

Faire de l'égalité femme-homme un levier du renforcement des Ressources Humaines en Santé Publique dans l'espace francophone du Golfe de Guinée.

JUMELAGE FOOD AND DRUGS AUTHORITY (FDA) RWANDA

2022-2024 | 2 M€ | Union européenne

Mis en œuvre par un consortium européen sous la coordination, ce projet vise à renforcer les capacités de la Food and Drugs Authority (FDA) au Rwanda (amélioration du cadre juridique et des fonctions réglementaires des médicaments ; renforcement de la surveillance du marché et des fonctions de contrôle).

REFORCER LA PRÉPARATION ET LA RIPOSTE AUX CRISES SANITAIRES

RESOH LABO (RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO)

2022-2026 | 8 M€ | AFD

LABOH KIN

2023-2027 | 12 M€ | AFD

Le projet vise à renforcer les systèmes de laboratoires et de la surveillance épidémiologique en RDC. Former le personnel de santé et intégrer les données de genre dans la gestion des risques.

COVAX NIGER

2022-2024 | 0,5 M€ | GAVI

Pendant deux ans, un expert résidentiel a été placé auprès du ministère de la Santé publique du Niger pour améliorer la gestion, la coordination, la mise en œuvre et le suivi-évaluation des campagnes de vaccination Covid-10.

L'INITIATIVE / ASSISTANCE TECHNIQUE ONE HEALTH AFRIQUE DE L'EST

2023-2025 | 350 000 € | L'Initiative

Au Rwanda, l'intervention vise à améliorer le diagnostic de la tuberculose et la gestion des mycobactéries atypiques en renforçant les capacités du Laboratoire National de Référence et du Rwanda Biomedical Center. En parallèle, à Djibouti, l'assistance technique se concentre sur la lutte anti-vectorielle pour combattre la réurgence du paludisme, en mettant l'accent sur la gestion des résistances aux insecticides et l'amélioration des techniques de pulvérisation intra-domiciliaire.

À l'échelle mondiale, de nombreux facteurs augmentent les risques épidémiques pour la santé comme les flux de populations, le changement climatique, la dégradation de l'environnement, ou l'empiètement sur les habitats naturels. Actuellement, seules 20 % des nations sont prêtes à répondre aux urgences sanitaires (OMS). Expertise France accompagne les gouvernements dans la prévention, la surveillance, la détection et l'évaluation des risques sanitaires, ainsi que la définition et l'application de mesures de préparation, de notification, de réponse et de gestion de ces risques dans une optique de santé publique à l'échelle mondiale. L'agence renforce les capacités des systèmes de santé dont les laboratoires et appuie les instituts nationaux de santé publique pour y former le personnel de santé.

PRODUITS DE SANTÉ : ASSURER QUALITÉ ET ÉQUITÉ DANS L'ACCÈS

Expertise France garantit l'accès à des produits de santé sûrs et de qualité en soutenant la réglementation pharmaceutique, l'amélioration des approvisionnements, de la gestion et de la distribution des stocks, des centrales d'achat nationales jusqu'au niveau communautaire. L'agence appuie les laboratoires nationaux de contrôle qualité et les politiques pharmaceutiques nationales pour tous les produits de santé, y compris les programmes de vaccination et de transfusion sanguine. Enfin, elle soutient la lutte contre les faux médicaments, appuie la recherche et le développement (R&D) de produits de santé, et, promeut la production locale par la formation.

Agence publique, Expertise France est l'acteur interministériel de la coopération technique internationale, filiale du groupe Agence française de développement (groupe AFD). Deuxième agence par sa taille en Europe, elle conçoit et met en œuvre des projets qui renforcent durablement les politiques publiques dans les pays en développement et émergents. Gouvernance, sécurité, climat, santé, éducation... Elle intervient sur des domaines clés du développement et contribue aux côtés de ses partenaires à la concrétisation des objectifs de développement durable (ODD).

Pour un monde en commun.



© Olympia de Mairmont

Décembre 2025



Certifié PEFC / Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées. / pefc-france.org