



Expertise France **entre élargissement et voisinage européen**



© Boris Hamer

12
pays couverts

33
projets en cours

191 M€
Volume d'activité

De l'élargissement au voisinage européen, Expertise France soutient la convergence des pays vers les normes, valeurs et ambitions de la France et de l'Union européenne, en renforçant leurs capacités institutionnelles et en soutenant des trajectoires de développement durable. Dans cette géographie, Expertise France agit à la croisée de plusieurs enjeux majeurs : sécurité, résilience, développement durable et influence régionale.

Convergence et cohésion : les enjeux d'une Europe élargie

Les pays de l'élargissement et du voisinage européen font face à des défis majeurs sur les plans démographiques, migratoires, socio-économiques, climatiques, énergétiques ou encore institutionnels. L'invasion en Ukraine a par ailleurs souligné l'urgence de repenser nos investissements en matière de sécurité pour renforcer la stabilité de cette zone géographique. L'élargissement est aujourd'hui perçu comme un investissement stratégique dans la paix, la sécurité, la stabilité et la prospérité du continent. Les niveaux de revenu et de développement humain restent sensiblement inférieurs à ceux de l'Union européenne, tandis que les besoins en investissements et renforcement de capacités sont considérables, notamment pour la transition énergétique, l'adaptation climatique, la compétitivité économique, et le renforcement de l'État de droit.

Les enjeux sociaux et culturels sont par ailleurs un levier essentiel de stabilité, de réconciliation et de rapprochement avec l'Union européenne en renforçant les liens entre les sociétés et en soutenant la jeunesse, la mobilité étudiante, les échanges universitaires, la coopération culturelle et la francophonie.

Expertise France s'engage aux côtés des organisations de la société civile, des médias indépendants et des initiatives citoyennes pour promouvoir la démocratie, l'État de droit et la cohésion sociale. La lutte contre la désinformation, la valorisation du patrimoine commun et le dialogue interculturel contribuent à renforcer la résilience des sociétés et à préparer leur intégration européenne, tout en consolidant l'influence et le partenariat de long terme de la France dans la région.

Dans cette région, Expertise France agit en articulation étroite avec l'AFD et Proparco pour déployer l'ensemble des instruments du groupe : financements publics et privés, assistance technique, expertise, coopérations de pair à pair. Cette approche intégrée permet de soutenir à la fois les investissements, la modernisation des infrastructures, les réformes et les capacités institutionnelles.

Expertise France s'inscrit dans les priorités stratégiques de la France et de l'Union Européenne. Des Balkans occidentaux au Partenariat oriental, en passant par la Turquie, Expertise France accompagne les pays dans leur rapprochement avec l'Union européenne, avec pour objectif commun de renforcer la stabilité, la résilience et l'alignement sur les normes européennes, que ce soit par des réformes institutionnelles, une coopération régionale accrue ou des transitions économiques et écologiques durables.

Notre impact en 2025

44 026

personnes dont la formation ou l'insertion professionnelle a été soutenue.

447

personnels de structures bénéficiant d'un renforcement de compétences / connaissances sur la sécurité, stabilité et/ou la gestion des crises.

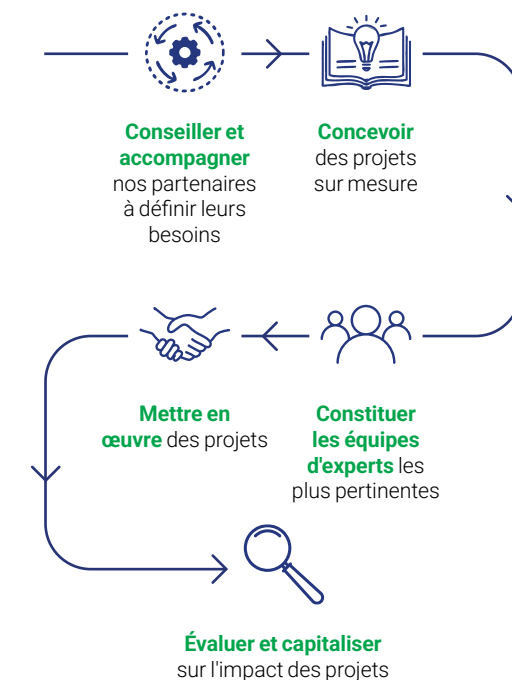
293 943

personnes sensibilisées sur leurs droits et devoirs.

7 388

aires bénéficiant d'un renforcement des pratiques de gestion de la biodiversité.

Notre métier



Nos outils



Conseil méthodologique et technique : diagnostics, recommandations, plans d'action...



Renforcement des capacités : formations, coaching, accompagnement du changement...



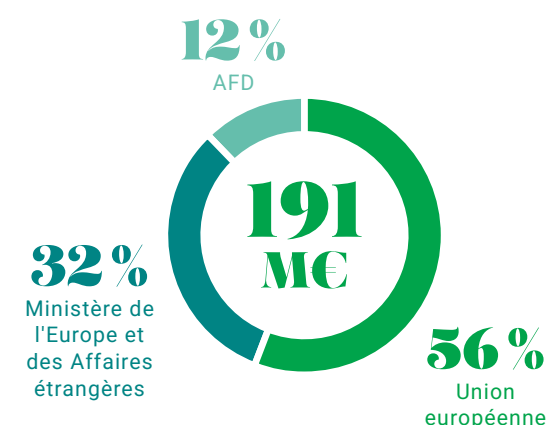
Mise en réseaux : échanges entre pairs, visites d'études, ateliers de concertation...



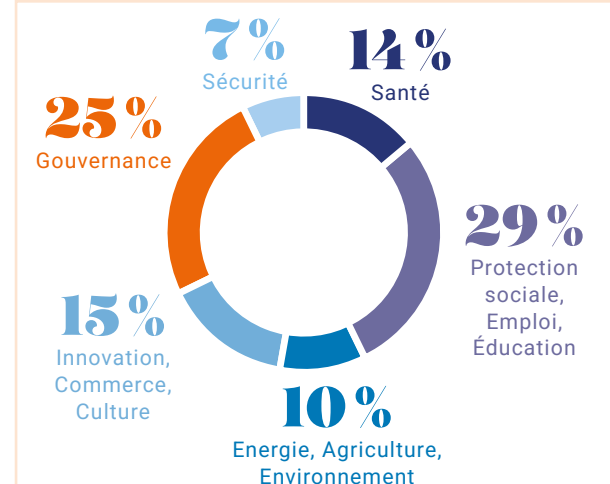
Fourniture de biens, services et travaux : rédaction de cahiers des charges, passation de marchés, coordination de travaux...

Volume d'activité pluriannuel

Répartition par bailleur



Répartition par secteur/thématique



40

Experts techniques internationaux

160

Nombre de personnels

Les axes d'intervention d'Expertise France



Axe 1

RENFORCER LES INSTITUTIONS ET L'ÉTAT DE DROIT

Expertise France accompagne les pays du voisinage européen dans la consolidation de l'État de droit, la modernisation de leurs institutions et le renforcement de la gouvernance publique. Nos projets soutiennent les réformes de la justice, la lutte contre la corruption et la protection des droits fondamentaux, notamment en Moldavie et dans les Balkans occidentaux. Nous contribuons également à améliorer la gouvernance des entreprises publiques et la gestion des finances publiques, de la fiscalité aux marchés publics, en Ukraine et en Arménie. En favorisant des administrations plus transparentes, efficaces et responsables, nous rapprochons les pays partenaires des standards européens.

Axe 2

SOUTENIR LA RÉSILIENCE DES TERRITOIRES ET LA SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE

Face aux défis climatiques, énergétiques et environnementaux, Expertise France accompagne les pays partenaires dans leur transition vers des modèles de développement plus durables. Nous soutenons les réformes du secteur de l'énergie et l'alignement sur l'acquis communautaire, tout en favorisant l'efficacité énergétique des bâtiments publics et des logements. Nos interventions contribuent également à préserver la biodiversité, à restaurer les écosystèmes et à renforcer la résilience des territoires. En Moldavie, en Albanie, au Kosovo ou à travers des initiatives régionales, nous appuyons aussi le développement d'une agriculture plus compétitive, durable et adaptée aux effets du changement climatique. En accompagnant les filières économiques, comme les Indications Géographiques en Arménie, nous contribuons à renforcer l'attractivité des territoires.



Axe 3

STIMULER L'ÉCONOMIE ET LE CAPITAL HUMAIN : COMPÉTITIVITÉ, INCLUSION ET SANTÉ

Expertise France favorise une croissance inclusive en renforçant les compétences, l'innovation et les opportunités économiques. Nous accompagnons le développement de formations professionnelles adaptées aux besoins du marché du travail, afin de faciliter l'insertion des jeunes et des publics les plus vulnérables, notamment en Turquie, en Géorgie et en Ukraine. Dans le domaine de la santé, nous soutenons la modernisation des systèmes de soins, la formation des professionnels et la réhabilitation d'infrastructures critiques, comme en Ukraine. Nous soutenons également des systèmes de protection sociale plus inclusifs ainsi que l'entrepreneuriat et l'innovation, moteurs essentiels de la compétitivité.



Axe 4

CONTRIBUER À LA PAIX, À LA SÉCURITÉ ET À LA STABILITÉ DE LA RÉGION

La sécurité constitue une condition indispensable au développement et au rapprochement avec l'Union européenne. Expertise France accompagne les pays partenaires dans la lutte contre la criminalité organisée, la traite des êtres humains et les trafics illicites, tout en renforçant les capacités des institutions chargées de la sécurité. Face à l'évolution des menaces hybrides, nous développons également des projets dédiés à la cybersécurité, à la cyberrésilience, la lutte contre la désinformation et au contrôle des exportations sensibles. En Ukraine comme à l'échelle régionale, nos actions contribuent à renforcer la stabilité, la résilience et la sécurité des États et de leurs citoyens.

Axe 5

RENFORCER LES LIENS HUMAINS ET CULTURELS ENTRE LES SOCIÉTÉS

Expertise France place les échanges humains, la culture et la participation citoyenne au cœur de son action dans le voisinage européen. Nous soutenons la jeunesse, les organisations de la société civile et les initiatives favorisant le dialogue, la cohésion sociale et la réconciliation, notamment dans les Balkans occidentaux. Nos projets encouragent également la liberté d'expression et l'indépendance des médias, tout en promouvant la mobilité des jeunes, le sport et le débat d'idées comme leviers de rapprochement entre les sociétés. Enfin, nous contribuons à préserver et valoriser le patrimoine culturel, en accompagnant la restauration de sites patrimoniaux emblématiques en Ukraine, en Arménie ou en Moldavie.



Renforcer les institutions et l'État de droit

AXE 1

ALBANIE, MACÉDOINE DU NORD, MONTÉNÉGRO

JEC BALKANS

AFD – 2 M€ (2024 - 2026)

Le projet vise à améliorer l'efficacité de la justice climatique et environnementale en Albanie, en Macédoine du Nord et au Monténégro via notamment une participation citoyenne dans les questions environnementales, contribuant ainsi à la convergence vers les normes européennes.

MACÉDOINE DU NORD, MONTÉNÉGRO, MOLDAVIE

FONDS DE LUTTE CONTRE LA CORRUPTION

AFD – 5 M€ (2024 - 2027)

Le projet a pour objectif de renforcer les institutions publiques en matière de lutte contre la corruption et financer des projets portés par des acteurs de la société civile.

BOSNIE-HERZÉGOVINE

EU 4 JUSTICE PHASE II

UE – 4,5 M€ (2022 - 2026)

Le projet vise à soutenir l'État de droit en Bosnie-Herzégovine et à lutter contre la corruption et le crime organisé en favorisant le fonctionnement du système judiciaire via l'amélioration des aptitudes des acteurs de la justice, de leurs compétences, et outils de travail pour les amener à atteindre les standards européens afin de remplir les critères d'adhésion à l'Union européenne.

UKRAINE

SUPPORT TO JUSTICE SECTOR REFORMS AND DIGITALISATION (PRAVO-JUSTICE III)

UE – 13,3 M€ (2024 - 2026)

Après la victoire de la Révolution de la Dignité en Ukraine, le projet Pravo-Justice est devenu l'un des moteurs de la promotion de l'État de droit en Ukraine, en alignant le cadre législatif du pays sur les normes européennes. La phase actuelle vise notamment à réformer le parquet en lien avec l'exécution des peines et des poursuites liées aux crimes de guerre, mais aussi à garantir l'application des droits de propriété. Le projet joue un rôle majeur dans le processus d'intégration de l'Ukraine dans l'Union européenne sur le plan de la justice.

ARMÉNIE

SOUTIEN AUX RÉFORMES FINANCIÈRES, BUDGÉTAIRES ET FISCALES

AFD – 1,3 M€ (2023 – 2027)

Ce projet d'assistance technique vise à renforcer la gestion des finances publiques arméniennes en soutenant la finance durable, la réforme budgétaire, la mobilisation des recettes fiscales et l'amélioration de la commande publique. Il contribue ainsi à une plus grande transparence fiscale, une meilleure collecte des recettes et un renforcement des capacités institutionnelles, consolidant la résilience économique et les standards de gouvernance de l'Arménie.

MOLDAVIE

ANTICORRUPTION MOLDAVIE

UE – 7 M€ (2026 – 2030)

L'objectif principal est de soutenir la mise en place de systèmes de justice, de poursuite et d'enquête efficaces, efficaces, indépendants et responsables, capables de lutter contre la corruption et de limiter le développement de la criminalité organisée et financière (y compris le blanchiment d'argent) dans le cadre de la candidature de la Moldavie à l'UE et de l'alignement sur les standards européens. Le projet intègre CIVIPOL comme partenaire du consortium et mobilise l'expertise française en matière de justice, de police et de lutte contre la corruption, avec l'appui du Ministère de la Justice, des agences spécialisées, des juridictions, des écoles de formation et des professions concernées.

APPUI À LA RÉFORME DES ENTREPRISES PUBLIQUES EN MOLDAVIE

UE – 2,5 M€ (2026 – 2030)

L'objectif principal, en consortium avec les agences de coopération tchèque et slovaque, est de renforcer les capacités institutionnelles et techniques des autorités moldaves, afin de leur permettre de concevoir, coordonner et mettre en œuvre efficacement les réformes nécessaires à l'alignement de la Moldavie sur les normes du marché unique de l'Union européenne et à l'amélioration de la gouvernance des entreprises publiques (SOEs).

Coordination régionale	Turquie, Istanbul
Directions pays	Ukraine, Kyiv
Bureaux projets	Moldavie, Chisinau
	Turquie, Ankara
	Géorgie, Tbilissi
	Arménie, Erevan
	Albanie, Tirana
	Bosnie Herzégovine, Sarajevo

Soutenir la résilience des territoires et la sécurité énergétique

AXE 2

Stimuler l'économie et le capital humain : compétitivité, inclusion et santé

AXE 3

ALBANIE, BOSNIE-HERZÉGOVINE, KOSOVO, MACÉDOINE DU NORD, MONTÉNÉGR0, SERBIE

TRANSITION JUSTE DANS LES BALKANS OCCIDENTAUX

AXE 2

UE – 5 M€ (2025 – 2028)

Le projet vise à soutenir les pays des Balkans occidentaux dans leur transition vers une économie durable et neutre en carbone, avec une attention particulière portée sur une transition juste permettant de sortir des industries charbonnières et à forte émissions de CO₂.

MOLDAVIE, UKRAINE, ARMÉNIE, AZERBAIDJAN, GÉORGIE

EU4INNOVATION EAST

AXE 3

UE – 22 M€ (2024 – 2028)

Mené par Expertise France dans les pays du Partenariat oriental, ce projet vise à renforcer les écosystèmes d'innovation et de start-up de la région, à promouvoir leur convergence avec le marché de l'UE, et à fournir un soutien ciblé au secteur des technologies numériques.

MOLDAVIE

ASSISTANCE TECHNIQUE ENERGIE

AXE 2

AFD – 4,2 M€ (2023 – 2028)

Cette assistance technique, financée par l'AFD via des fonds délégués de l'UE, a pour objectif principal d'accompagner le Ministère de l'Énergie moldave, ainsi que les autres acteurs de l'énergie du pays, à entamer une transition verte et durable du secteur de l'énergie, tout en respectant les acquis nécessaires à leur accession à l'UE.

PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE ET D'IRRIGATION

AXE 2

AFD – 3,8 M€ (2026 - 2032)

Assistance technique à un prêt AFD à destination de l'ANIF (agency for land improvement) pour la mise en œuvre d'un programme intégré de développement agricole et d'irrigation en République de Moldavie. Il a pour but d'accroître la résilience des systèmes agricoles, augmenter la productivité et la compétitivité du secteur, accroître l'emploi et les revenus des ménages dans les zones rurales et contribuer au développement durable du secteur agroalimentaire.

ALBANIE

ASSISTANCE TECHNIQUE ENERGIE

AXE 2

AFD – 0,5 M€ (2026 – 2027)

Le programme vise à contribuer à la mise en œuvre d'un ensemble ciblé d'actions liées aux réformes sectorielles de l'énergie en Albanie, dans le cadre du Prêt de Politiques Publiques pour la période 2025-2026. Il s'inscrit dans la continuité des phases précédentes d'assistance technique, en soutien aux ministères de l'Infrastructure et de l'Énergie albanais, ainsi qu'au Régulateur d'Énergie albanais.

UKRAINE

REHAB : SANTÉ MENTALE & RÉÉDUCATION PHYSIQUE

AXE 3

AFD – 5 M€ (2025 – 2027)

Le projet REHAB vise à renforcer le système de santé ukrainien en ciblant santé mentale et médecine physique / réadaptation. Il comprend la création et l'équipement de centres spécialisés, dont un centre de santé mentale à Odessa, le soutien aux réformes et formations (coopération franco-ukrainienne, chirurgie reconstructive, prothèses 3D) et des études de faisabilité pour faciliter l'accès au financement local via des prêts AFD.

APPUI SANTÉ : ASSISTANCE PRIORITAIRE EN PÉRIODE D'URGENCE

AXE 3

MEAE – FR – 18 M€ (2024 – 2026)

Le projet vise à améliorer l'accès aux soins essentiels en Ukraine. Il s'articule autour de trois axes : mobilisation d'expertise française (oncologie, santé mentale, réadaptation), réhabilitation d'infrastructures (abris antiaériens, hôpitaux, centres de santé mentale) et fourniture de matériel médical spécialisé (angiographes, laparoscopes).

GÉORGIE

RENFORCEMENT DU CAPITAL HUMAIN EN GÉORGIE

AXE 3

AFD – 5,5 M€ (2023 – 2027)

Le projet se concentre sur le renforcement des soins de santé primaire avec un accent sur la santé mentale et une approche sensible au genre, l'amélioration des services sociaux et de l'emploi pour les groupes vulnérables, et l'accroissement de l'efficacité administrative via le développement de systèmes numériques, incluant la cybersécurité.

ARMÉNIE

APPUI TECHNIQUE À LA FILIÈRE DU BRANDY ARMÉNIEN

AXE 2

UE – 3 M€ (2024 – 2026)

Le projet vise à soutenir l'industrie du brandy arménien et renforcer la résilience des producteurs, en mettant en place un système d'indication géographique robuste et unique. En garantissant la qualité grâce à des mécanismes de contrôle et de certification, et en définissant les besoins en infrastructures de laboratoire, le projet sécurise l'activité des producteurs de brandy arménien et valorise leur patrimoine culturel.

TURQUIE

VET4JOB PHASE 2

AXE 3

UE – 44 M€ (2024 – 2028)

Cette deuxième phase du projet a pour objectif principal d'améliorer les moyens de subsistance et les perspectives d'emploi des réfugiés et des communautés d'accueil en Turquie. Pour ce faire, Expertise France soutient le développement de leurs compétences par l'apprentissage et la formation professionnelle, en fonction des besoins du marché du travail.

Contribuer à la paix, à la sécurité et à la stabilité de la région

AXE 4

Renforcer les liens humains et culturels entre les sociétés

AXE 5

ALBANIE, BOSNIE-HERZÉGOVINE, KOSOVO, MACÉDOINE DU NORD, MONTÉNÉGRO, SERBIE

LUTTE CONTRE LE TRAFIC DE MIGRANTS ET LA TRAITE DES ÊTRES HUMAINS DANS LES BALKANS OCCIDENTAUX

AXE 4

UE – 0,3 M€ (2023 – 2027)

Le programme financé par l'Union européenne vise au renforcement de la lutte contre le trafic de migrants et la traite des êtres humains dans les Balkans occidentaux.

Au sein du consortium entre la GIZ, CIVIPOL, le Ministère de l'intérieur Italien et le Ministère des Affaires internationales hollandais (CILC), l'agence intervient sur le volet justice pour améliorer la capacité des autorités à mener davantage d'investigations/de poursuites et de procès complexes, ainsi qu'à améliorer la coopération inter-services et intra-régionale dans les investigations/poursuites.

HORIZONS PARTAGÉS

AXE 5

MEAE - FR – 2 M€ (2024 – 2026)

Ce projet, centré sur la jeunesse en faveur de la réconciliation des récits historiques au sein des Balkans élargis, associe les pays des Balkans occidentaux candidats à l'Union européenne. Le projet s'articule autour de 4 axes : le sport comme outil fédérateur, en partenariat avec Play International, la valorisation du patrimoine et des lieux de mémoire, en partenariat avec Alda et le « Musée des années 90 », la lutte contre la désinformation, en partenariat avec CFI (Canal France International), et la culture à travers des événements itinérants pour échanger sur les « mémoires partagées », en partenariat avec l'Institut Français à Paris.

MULTI-PAYS ÉLARGISSEMENT & VOISINAGE EUROPÉEN

EUP2P DUG GLOBAL - EUROPE EST/ CENTRALE

AXE 4

UE – 3 M€ (2024 – 2026)

Ce projet, initiative phare de l'Union européenne, vise à renforcer les contrôles des exportations de biens à double usage et du commerce des armes, en soutenant le commerce international d'une manière sûre et pacifique. Porté par la Commission européenne et le Service européen pour l'action extérieure, le programme fournit une assistance technique, des modules d'entraînement/formation, et favorise l'échange de bons procédés.

MOLDAVIE

CULTURE ET PATRIMOINE MOLDAVIE

AXE 5

UE – 6 M€ (2027 – 2030)

Ce programme Culture et Patrimoine vise à promouvoir le potentiel des secteurs culturels comme moteurs de croissance économique à travers la mise en œuvre de politiques publiques sectorielles, le soutien à la conservation du patrimoine culturel et religieux et la promotion des arts et de la culture comme outils de développement humain et du potentiel économique des industries créatives.

UKRAINE

CYBER UKRAINE

AXE 4

MEAE - FR – 0,5 M€ (2024 – 2026)

Le projet vise à appuyer, dans le cadre du mécanisme de Tallinn, les personnels civils des administrations publiques et des infrastructures critiques en matière de cybersécurité, via la mise en place d'un ensemble structuré de formations favorisant le développement de la cyber-résilience et encourageant l'alignement des pratiques ukrainiennes en la matière avec les normes internationales.

ALBANIE, BOSNIE-HERZÉGOVINE, KOSOVO, MACÉDOINE DU NORD, MONTÉNÉGRO, SERBIE, TURQUIE

FACILITÉ POUR LES ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE DANS LES BALKANS OCCIDENTAUX ET EN TURQUIE

AXE 5

UE – 15 M€ (2026 – 2029)

L'objectif est de renforcer les démocraties participatives et soutenir le processus d'intégration à l'Union européenne dans les Balkans occidentaux et en Turquie;

Cela passe par l'implication de la société civile, avec une approche plus sensible au genre, et la promotion de l'indépendance et du pluralisme des médias grâce à un environnement plus favorable à la liberté d'expression, une gouvernance interne améliorée des organes de presse et l'établissement de normes professionnelles et éthiques pour une production de contenus de qualité.

ARMÉNIE

FEF PATRIMOINE ET MUSÉE D'HISTOIRE EN ARMÉNIE

AXE 5

MEAE - FR – 0,2 M€ (2025 – 2026)

En lien avec le Centre arménien de recherche scientifique sur le patrimoine historique et culturel, l'objectif est de réaliser un diagnostic structurel et géotechniques pour le site du grand ermitage de Tatev;

Le projet soutient par ailleurs la préservation du patrimoine culturel arménien à travers l'organisation d'un chantier-école de restauration portant sur 22 œuvres du Musée d'Histoire, destiné aux professionnels du patrimoine et aux étudiants.

Il accompagne également la production d'un documentaire et d'une exposition valorisant ce travail, et favorise le rayonnement des métiers de la restauration, en mettant notamment en lumière le rôle des femmes dans ce secteur.

Agence publique, Expertise France est l'acteur interministériel de la coopération technique internationale, filiale du groupe Agence française de développement (groupe AFD). Deuxième agence par sa taille en Europe, elle conçoit et met en œuvre des projets qui renforcent durablement les politiques publiques dans les pays en développement et émergents. Gouvernance, sécurité, climat, santé, éducation... Elle intervient sur des domaines clés du développement et contribue aux côtés de ses partenaires à la concrétisation des objectifs de développement durable (ODD).

Pour un monde en commun.



© DR

© Sipan Grigoryan

Juillet 2026



Certifié PEFC / Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées. / pefc-france.org

EXPERTISE FRANCE
Coordination régionale
pour le Voisinage et
l'Élargissement Européen
Istanbul Groupe AFD -
Ferko Signature, Esentepe
Mah. Büyükdere Cad.
No 175/1, Kat:19
34 390 Sisli / Istanbul

[expertisefrance.fr](https://www.expertisefrance.fr)
 [instagram.com/expertisefrance/](https://www.instagram.com/expertisefrance/)
 [linkedin.com/company/expertise-france/
posts/?feedView=all](https://www.linkedin.com/company/expertise-france/posts/?feedView=all)
 [https://www.facebook.com/
expertisefrance/?locale=fr_FR](https://www.facebook.com/expertisefrance/?locale=fr_FR)
Groupe AFD :
 [https://www.linkedin.com/showcase/
agence-fran-aise-de-d-veloppement-in-
eurasia/](https://www.linkedin.com/showcase/agence-fran-aise-de-d-veloppement-in-eurasia/)

Design LUCIOLE