EXPERTISE FRANCE
GROUPE AFD

Togo

Contribution du projet EU4SUN pour la bonne gouvernance et la coordination des actions en matière de nutrition

EU4SUN Strategy 3.0
Support Programme

Funded by the European Union

Une approche multisectorielle avant tout

Alors que la malnutrition demeure un problème majeur de santé publique au Togo, le pays a engagé, avec l'appui du projet EU4SUN, une refondation complète de sa gouvernance nutritionnelle : évaluer ce qui a fonctionné, cartographier les forces vives de la société civile, formuler des engagements internationaux ambitieux et bâtir un nouveau plan stratégique multisectoriel budgétisé pour 2026-2030. En trois ans, quatre missions complémentaires ont permis de transformer les leçons du passé en une feuille de route nationale actionnable et chiffrée.

Un appui aux principaux acteurs

Le Togo fait face à une double problématique nutritionnelle : d'une part les problèmes persistants de « sous-nutrition » - carences générales ou en micronutriments - et d'autre part l'émergence des problèmes de « surnutrition » qui favorisent les maladies métaboliques - obésité, hypertension artérielle, diabète et dyslipidémies - ainsi que les maladies cardiovasculaires et certains cancers. La charge de la malnutrition pour le Togo est donc importante et la situation nutritionnelle reste préoccupante avec une prévalence du retard de croissance de 23,8% tandis que la malnutrition aigüe affecte 5,7% des enfants de moins de 5 ans (MICS, 2017).

Conscient de ces enjeux, le Gouvernement togolais a élaboré la Politique Nationale Multisectorielle de Nutrition (PNMN 2019-2030) ainsi qu'un Plan Stratégique National Multisectoriel de Nutrition au Togo (PSNMN 2019-2023). Ce plan devait être renouvelé et sa mise en œuvre évaluée pour définir la future stratégie de lutte contre les malnutritions.

Dans cette même dynamique, de nombreuses organisations de la société civile travaillent aux côtés du gouvernement pour le renforcement de la nutrition au Togo. Cependant, les actions restent individuelles et éparses et la gouvernance doit être renforcée pour améliorer l'efficacité des interventions mises en œuvre.

Chiffres-clefs

Nbre d'appuis déployés
4 appuis

Evaluation PNMS
191 personnes enquêtées

Sommet N4G
8 engagements internationaux

Nouveau Plan multisectoriel
1 plan multisectoriel 2026-2030

Ce qui a été fait et comment

Une première phase d'échange pour cerner les besoins

Dès 2023, une première mission du projet est organisée avec le mouvement SUN. Les principaux acteurs de la nutrition sont rencontrés et les problématiques sont évoquées en réunions bilatérales et lors d'un comité de la Task Force nutrition qui réuni en plénière les différents acteurs nationaux.

Les besoins sont priorisés puis le contenu technique de l'appui proposé est discuté avec les principaux bénéficiaires pour s'accorder sur des termes de références des appuis proposés.

Un appui structuré en 4 volets

Mission	*Période*	*Objectif*
1 Evaluation du PSNMN	Dec 2023-Aout 2024	Tirer les leçons du plan précédent
2- Engagements nutrition For Growth N4G	Avril 2024- Mars 2025	Evaluer la mise en œuvre des engagements précédents et formuler les nouveaux engagements pour le sommet de Paris
3- Cartographie des OSC	Avril 2024- -Mai 2025	Structurer et dynamiser la société civile
4- Elaboration du nouveau plan multisectoriel	Juil 2025- Mars 2026	Bâtir le nouveau plan budgétisé et son plan de suivi-évaluation

Des approches complémentaires

Le Plan Stratégique National Multisectoriel de Nutrition (PSNMN) 2019-2023 étant arrivé à échéance, le Togo a sollicité un appui structuré en quatre volets complémentaires.

L'évaluation du plan multisectoriel a permis de mesurer le niveau de mise en œuvre des actions planifiées ainsi que de comprendre quels avaient été les principaux freins rencontrés. Cette évaluation a servi de base pour l'élaboration du nouveau plan 2026-2030 assorti de son budget et de son plan de suivi – évaluation. Elle a également permis de mettre en avant les principaux défis en matière de nutrition au Togo et de prioriser les besoins d'appuis techniques.

L'appui pour développer des engagements internationaux en matière de nutrition s'est déroulé en deux phases:
(1) l'évaluation des engagements qui avaient été pris précédemment en 2021 a permis de comprendre quels étaient les objectifs atteints ou en voie de l'être, ceux qui restaient inatteignables et ceux qui n'étaient plus d'actualité pour le pays.
(2) La formulation des engagements pour la nutrition au sommet de 2025 en consultant toutes les parties prenantes et s'assurant de désigner des indicateurs de suivis clairs et pertinents pour améliorer la redevabilité. Un appui a également été déployé pour faciliter l'enregistrement des engagements sur la plateforme de suivi.

En parallèle de ces activités un appui à la structuration de la société civile a été déployé afin de faciliter la coordination et la planification des interventions spécifiques ou sensibles à la nutrition. Pour cela une cartographie des acteurs et des interventions a été réalisée et une plateforme a été développée.

Actions déployées

Evaluation du plan PSNMN

Évaluation qualitative approfondie combinant entretiens individuels et focus groupes, complétée à la demande de la partie nationale par une analyse quantitative des indicateurs. Un atelier de validation technique a réuni une trentaine de techniciens de haut niveau à Kpalimé (9-11 juillet 2024).

1 expert national + 1 expert international

Engagements N4G

Processus inclusif piloté par la Task Force multisectorielle : évaluation des progrès depuis N4G-2021, consultations avec la société civile et les ministères sectoriels, validation technique puis politique. 8 engagements structurés ont été formulés, couvrant la gouvernance (création du CNRN), la programmation (traitement de la malnutrition aiguë, alimentation scolaire) et l'impact (allaitement exclusif, malnutrition chronique, anémie, résilience agricole)..

1 cabinet d'expertise

Cartographie des OSC actives en nutrition

Démarche participative associant faîtières (UONGTO, FONGTO), réseaux thématiques et partenaires. Collecte de données via Kobo Toolbox sur 11 secteurs clés (santé, agriculture, agroalimentaire, eau-hygiène-assainissement, etc.), suivie du développement d'une interface web dédiée pour la visualisation et le partage des données.

1 cabinet d'expertise recruté

Élaboration du nouveau PSNMN 2026-2030 et de son plan de suivi-évaluation

Mission structurée en 4 phases : revue documentaire de plus de 50 documents stratégiques nationaux et régionaux, collecte de données primaires auprès de la Taskforce et des ministères sectoriels, priorisation des défis et définition des axes stratégiques, puis rédaction et budgétisation du plan, validées lors de deux ateliers (Kpalimé, décembre 2025 ; Lomé, février 2026).

1 expert national + 1 expert international

Principaux résultats

Évaluation du PSNMN 2019-2023

- **191 personnes enquêtées** à travers **43 entretiens** (25 individuels, 18 focus groupes), dont 66,5% de femmes et 60,7% de bénéficiaires directs
- Diagnostic clair : insuffisance de collaboration intersectorielle et nécessité de rehausser la nutrition comme priorité budgétaire nationale
- Rapport officiellement validé et accepté par le Ministère de la Santé (16 août 2024)

Engagements N4G 2025

- **8 engagements chiffrés** avec valeurs de référence et cibles 2030, parmi lesquels :
  - Couverture de la prise en charge de la malnutrition aiguë sévère : **36% → 50%**
  - Alimentation scolaire : **17% → 23,5%** des écoliers touchés
  - Allaitement exclusif : **64,3% → >70%**
  - Malnutrition chronique des moins de 5 ans : **23,8% → <20%**
  - Formation des acteurs agricoles : **465 → 10 000 personnes** formées d'ici 2030

Cartographie des OSC

- Base de données structurée couvrant **11 secteurs d'intervention**
- Interface web opérationnelle et déployée : **oscnutritionsainetogo.com** (mise en ligne le 27 mars 2025)
- **2 administrateurs formés** pour la gestion pérenne de la plateforme

Nouveau PSNMN 2026-2030

- **9 livrables produits** : note de cadrage, synthèse des données stratégiques, plan stratégique budgétisé (versions successives), plan de suivi-évaluation, rapports des 2 ateliers de validation
- Plan stratégique **validé politiquement et techniquement** lors de deux ateliers nationaux (Kpalimé et Lomé)
- Déposé officiellement le **18 mars 2026**, assorti d'un budget estimatif complet

Bilan

Une dynamique cohérente et cumulative

Une dynamique cohérente et cumulative

Ces quatre missions ne sont pas des initiatives isolées : chacune nourrit la suivante dans une logique axée sur les résultats.

- L'**évaluation** du plan 2019-2023 a directement alimenté la définition des axes du nouveau plan 2026-2030
- La **cartographie des OSC** a renforcé la légitimité et la structuration de la société civile consultée dans l'élaboration des engagements N4G et du nouveau plan
- Les **engagements N4G** ont fixé des cibles chiffrées reprises comme référence dans le nouveau PSNMN
- Le **nouveau PSNMN et son plan de suivi-évaluation** viennent consolider l'ensemble en un cadre opérationnel unique, budgétisé et doté d'indicateurs de suivi

Cette approche intégrée illustre la valeur ajoutée d'un accompagnement multisectoriel dans la durée, ancré dans les réalités nationales et porté par une appropriation croissante des acteurs togolais.

Défis commun identifiés

- *Coordination intersectorielle encore insuffisante malgré les efforts de la Task Force et de la Direction de la Nutrition*
- *Contraintes budgétaires récurrentes limitant la collecte de données et l'extension des programmes (ex. cantines scolaires)*
- *Données actualisées manquantes sur plusieurs indicateurs clés (anémie, allaitement) faute d'enquêtes nationales récentes*
- *Priorité politique et budgétaire à la nutrition encore à renforcer au niveau gouvernemental*

PERSPECTIVES 2026-2030

Mise en œuvre du PSNMN 2026-2030 et de son plan de suivi-évaluation, sous la coordination de la Task Force puis du futur Conseil National de Renforcement de la Nutrition (CNRN)

Poursuite de l'animation de la plateforme des OSC et renouvellement annuel de son hébergement

Suivi rapproché de la progression vers les cibles N4G 2030

Mobilisation de financements pérennes pour ancrer durablement les acquis

EXPERTISE FRANCE
GROUPE AFD

Le projet EU4SUN

Financement : Union Européenne

Budget Total: 6,4 M €

Mise en œuvre: FIAP et Expertise France

2023-2026

30 pays d'Afrique – 7 pays d'Amérique Latine et caraïbes

Le projet EU4SUN vise à intensifier et améliorer les interventions en matière de nutrition dans les pays membre du SUN à travers un dialogue multipartite et la coopération intra- et inter-régionale sur les questions de malnutrition.
Il adopte une double échelle d'intervention : en priorisant le leadership des pays membres et leurs priorités nationales pour initier des changements systémiques, tout en menant des initiatives régionales qui encouragent la coopération et le partage d'expériences entre pays. Grâce à une approche agile et flexible, le projet ajuste et définit ses actions au fil du temps afin de répondre aux besoins spécifiques des pays partenaires et du Mouvement SUN, tout en s'adaptant aux évolutions. Ce modèle inclusif mobilise l'ensemble des parties prenantes – gouvernements, société civile, jeunes, partenaires internationaux et secteur privé – pour élaborer des solutions durables et adaptées aux défis de la nutrition.