



Expertise France et le Liban & la Jordanie



18
projets en cours

Plus de
65 M€
de volume d'activité

Plus de
70
collaborateurs sur site
(37 au Liban,
36 en Jordanie)

Au Liban et en Jordanie, Expertise France appuie ses partenaires dans la mise en œuvre de politiques publiques en matière de gouvernance démocratique, économique et financière, sécurité, protection sociale, égalité de genre, résilience climatique et économie verte. La création d'une direction bi-pays en janvier 2025, permet à l'agence de conjuguer un appui institutionnel de long terme et une capacité de réponse d'urgence. Expertise France s'appuie sur un réseau de plus de 40 organisations de la société civile locales et d'experts techniques déployés au sein d'administrations publiques et d'organisations internationales.

Une action adaptée aux besoins des deux pays

Au Liban comme en Jordanie, Expertise France accompagne les institutions publiques dans la conduite des réformes et le renforcement de leur capacité d'action, au service d'un développement plus résilient, inclusif et durable.

Le Liban traverse une crise multidimensionnelle profonde, combinant les séquelles des récents conflits armés — déplacements massifs, destructions importantes — et une crise économique et institutionnelle persistante marquée par l'effondrement des services publics. Malgré ce contexte extrêmement fragile, 2025 a marqué une réactivation progressive des institutions : l'élection du Président Joseph Aoun et la formation d'un gouvernement dirigé par le Premier ministre Nawaf Salam ont mis fin à une longue période de paralysie.

Les nouvelles autorités ont placé la réforme de la gouvernance, la transparence et le renforcement des institutions publiques au cœur de leur programme, avec pour objectif de restaurer la confiance des citoyens et de reconstruire les capacités de l'État. Si des efforts significatifs ont été engagés, les progrès demeurent inégaux et restent largement tributaires du consensus politique interne et du soutien de la communauté internationale. Ce contexte est par ailleurs alourdi par l'instabilité régionale persistante et les conséquences des opérations militaires israéliennes sur le territoire libanais, qui exercent une pression considérable sur les institutions, les ressources de l'État et les capacités de prestation des services publics.

La Jordanie occupe une place singulière au Moyen-Orient par son engagement en faveur de la stabilité régionale et du dialogue. Dans un environnement régional complexe, le Royaume poursuit un programme ambitieux de réformes économiques, sociales et institutionnelles afin de répondre aux besoins d'une population en croissance, de renforcer la compétitivité de son économie et d'accélérer sa transition vers un modèle de développement plus durable. L'accueil de populations réfugiées et les pressions exercées sur les ressources et les services publics soulignent l'importance de ces transformations. La France accompagne cette dynamique dans le cadre d'un partenariat stratégique dense et de long terme, et figure parmi les principaux investisseurs étrangers en Jordanie.

La Direction bi-pays Liban – Jordanie, opérationnelle depuis janvier 2025, dispose d'équipes sur le terrain à Beyrouth et à Amman, avec une présence reconnue par les autorités des deux pays. Cette structure bi-pays permet à Expertise France d'intervenir de manière coordonnée et réactive dans toute la région.

Notre métier



Nos outils



Conseil méthodologique et technique : diagnostics, recommandations, plans d'action...



Renforcement des capacités : formations, coaching, accompagnement du changement...



Mise en réseaux : échanges entre pairs, visites d'études, ateliers de concertation...



Fourniture de biens, services et travaux : rédaction de cahiers des charges, passation de marchés, coordination de travaux...

8 Experts Techniques Internationaux (ETI) déployés — 5 au Liban (ministères de la Santé, des Finances, de l'Éducation, de la Justice et à l'ESA) ; 3 en Jordanie (UNRWA, National Conveyor PMU, OSESGY / UN Yemen Envoy's Office)

Plus de **65 M€** de portefeuille cumulé

Notre impact en 2025

8 301

déplacés atteints au Liban via le mécanisme de réponse rapide Shabake (nov. 2025, dont 48,5 % de femmes)

Plus de

450

fonctionnaires libanais formés et équipés pour opérationnaliser les fonctions de contrôle et de redevabilité au sein des institutions publiques du Liban, dans le cadre du projet RAP

18 780+

bénéficiaires de services sociaux en Jordanie (dont 13 500 femmes et 2 720 personnes en situation de handicap dans le cadre du projet TAKATUF)

520

avocats libanais formés et équipés pour fournir une assistance juridique de qualité, centrée sur les survivantes et survivants des violences basées sur le genre

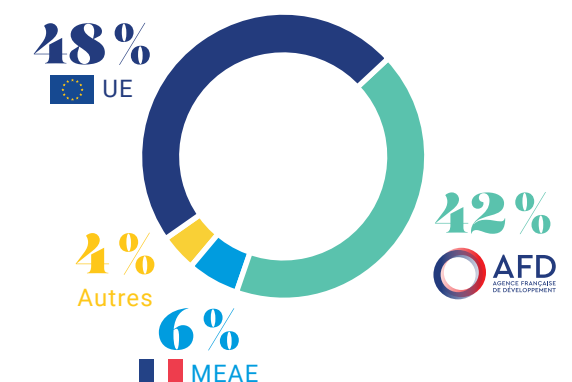
78

projets mis en œuvre par 131 OSC en Jordanie pour promouvoir le développement socio-économique de leurs territoires

Répartition par pays



Répartition par bailleur



Les axes d'intervention d'Expertise France



Axe 1

GOVERNANCE DÉMOCRATIQUE, ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

Dans les deux pays, Expertise France soutient les réformes visant à renforcer une gouvernance publique plus efficace, transparente et redevable. Au Liban, l'agence pilote le programme d'appui aux réformes clés de l'administration publique (RAP, 12 M€, UE), ciblant l'intégrité de la fonction publique, la réforme des marchés publics et le renforcement des organes de contrôle pour prévenir et lutter contre la corruption. En Jordanie, l'agence accompagne la Feuille de route de modernisation du secteur public, avec un accent sur les pratiques RH sensibles au genre et le processus de réforme démocratique, incluant l'appui à la structuration des partis politiques, la participation des jeunes et des femmes à la vie démocratique et le soutien à la Chambre des représentants. Des ETI sont intégrés au ministère des Finances (Liban) et au ministère du Développement social (Jordanie) pour renforcer les capacités institutionnelles de l'intérieur.

Axe 2

SÉCURITÉ, GESTION DES FRONTIÈRES ET RÉPONSE AUX CRISES

La direction bi-pays accompagne le renforcement des capacités régaliennes du Liban et de la Jordanie dans les domaines de la défense, de la sécurité et de la gestion des crises. Au Liban, Expertise France appuie les Forces armées libanaises et la Défense civile afin d'améliorer les dispositifs de protection civile et de réponse aux crises. Elle développe également deux nouveaux programmes consacrés à la gestion intégrée des frontières terrestres et maritimes, financés par l'Union européenne à hauteur de 12,8 M€ chacun.

En Jordanie, le programme SECFRON, dont les deux premières phases ont permis la construction et l'équipement du hub logistique de Ruwaished à proximité des frontières irakienne et syrienne, concentre sa troisième phase (10 M€, UE) sur la fourniture d'équipements médicaux et l'amélioration des conditions de vie des personnels mobilisés à la frontière nord-est. Enfin, le programme régional CT JUST (6,4 M€, UE) soutient les deux pays dans le développement d'une approche intégrée de la justice pénale antiterroriste.



Axe 3

PROTECTION SOCIALE, GENRE ET APPUI AUX POPULATIONS VULNÉRABLES

L'appui aux populations vulnérables — nationales et réfugiées — est au cœur de l'action d'Expertise France dans la région. En Jordanie, le projet TAKATUF (10 M€, AFD) renforce le ministère du Développement social et ses Centres de développement des communautés locales de Karak, Jerash et Est d'Amman, atteignant plus de 18 780 bénéficiaires dont des femmes, des personnes en situation de handicap et des réfugiés syriens. Au Liban, le projet Women Empowerment Hub (WEHUB, 6 M€, UE) promeut le leadership féminin, l'autonomisation économique et la réforme des législations protectrices contre les violences. En réponse aux violences basées sur le genre, des activités de soutien psychosocial (MHPSS) et d'assistance juridique sont délivrées via les organisations du réseau Shabake soutenues de longue date par Expertise France.

Axe 5

RÉSILIENCE CLIMATIQUE ET ÉCONOMIE VERTE



Axe 4

RÉPONSE HUMANITAIRE ET D'URGENCE

Expertise France a démontré sa capacité de réponse d'urgence lors du conflit de 2024 au Liban, en activant son Mécanisme de réponse rapide (RRM) via le réseau Shabake de plus de 40 partenaires locaux. En novembre 2025, cinq projets de réponse étaient opérationnels, atteignant 8 301 déplacés en assistance de base, sécurité alimentaire, kits d'hygiène, soutien psychosocial et aide juridique. L'agence a maintenu une présence opérationnelle continue tout au long du conflit, grâce à la mobilisation de l'ensemble de ses équipes sur le terrain, et a adapté ses modalités de mise en œuvre afin d'assurer la continuité des programmes. Ce positionnement à l'intersection du développement et de l'humanitaire, ancré dans des partenariats locaux de long terme, est une force distinctive de la direction bi-pays.



Expertise France intègre la résilience climatique et l'économie verte dans l'ensemble de son portefeuille régional. En Jordanie, Green Forward (4 M€, UE/DG NEAR) promeut les politiques, législations et normes de l'économie verte et circulaire au niveau macro dans le voisinage méditerranéen. Le programme AdaptAction ACA-MED (2,1 M€, AFD) soutient les deux pays dans la définition de trajectoires de développement résilientes, avec un expert Adapt'Action basé à Amman et couvrant l'ensemble du Levant.

Appui à la réforme de l'administration publique au Liban (RAP)

ACCOMPAGNER L'ÉTAT LIBANAIS VERS PLUS DE TRANSPARENCE ET D'EFFICACITÉ (UE, 12 M€)

Au cœur de la phase de stabilisation que traverse le Liban, Expertise France pilote un programme ambitieux d'appui à la réforme de l'administration publique, financé par l'Union européenne. Dans un contexte où la restauration de la confiance entre l'État et les citoyens est une condition essentielle de la relance, le projet RAP intervient sur trois fronts prioritaires : le renforcement de l'intégrité de la fonction publique et la réforme de la gestion des ressources humaines, l'amélioration de la transparence des marchés publics aux niveaux central et local, et le renforcement du rôle des organes de contrôle dans la prévention de la corruption. En accompagnant les nouvelles autorités libanaises dans la mise en œuvre de réformes structurelles attendues par les bailleurs internationaux, ce programme

illustre la capacité d'Expertise France à maintenir un engagement institutionnel de long terme, même dans les contextes les plus exigeants.

Afin d'assurer la convergence des efforts du projet et l'alignement des activités des différentes composantes, les travaux se sont concentrés sur un ensemble d'administrations pilotes sélectionnées conjointement par les organes de contrôle.

L'objectif est de démontrer, à travers ces administrations pilotes, des améliorations tangibles de la qualité, de l'efficacité et de l'accessibilité des services publics, générant ainsi des impacts visibles et positifs pour les citoyens.

TAKATUF en Jordanie

DES SERVICES SOCIAUX INCLUSIFS AU SERVICE DES PLUS VULNÉRABLES (AFD, 10 M€)

En cours depuis 2018 et dans sa troisième phase, TAKATUF est le programme phare d'Expertise France en matière de protection sociale en Jordanie. En partenariat avec le ministère du Développement social, il a renforcé les Centres de développement des communautés locales dans les gouvernorats de Karak et de Jerash, ainsi que dans l'est d'Amman. Résultats : 78 projets mis en œuvre par 131 OSC, plus de 18 780 bénéficiaires (dont 13 500 femmes et 2 720 personnes en situation de handicap), un Code d'éthique pour la collaboration ministère-OSC, et des formations conjointes à la gestion de crise pour 278 représentants. Ce programme démontre la valeur d'une approche centrée sur l'institution : plutôt que de délivrer des services directement, Expertise France renforce les systèmes et capacités qui permettent à l'État de servir ses citoyens dans la durée.



« L'appui d'Expertise France a permis aux instances de contrôle d'avancer, de se réformer et de se renouveler. J'ai mieux compris les conditions et les besoins de ces instances, et cela nous place, en tant que gouvernement, face à une responsabilité, notamment en ce qui concerne leur renforcement en ressources humaines. »

M. TAREK MITRI,
VICE-PREMIER MINISTRE DU LIBAN

« Le projet Shabake2 se distingue par une conception stratégique, tant en termes de méthodologie que de modalités de travail avec les organisations et de création d'espaces de coopération. Cette approche constitue un modèle à suivre. »

L'ORGANISATION LIBANAISE POUR LES ÉTUDES ET LA FORMATION (LOST)

« Dans le cadre du projet Appui aux Réformes Démocratiques en Jordanie, mené par Expertise France, nous avons mis en œuvre plusieurs programmes visant à sensibiliser et à éduquer les citoyens à travers tout le Royaume. La Commission électorale indépendante, à travers l'ensemble de ses activités, veille à ce que chacun soit informé du travail qu'elle accomplit dans la transparence, l'intégrité et l'impartialité. Nous cherchons également à mobiliser la communauté, les organisations de la société civile et l'ensemble des citoyens autour de nos actions, afin de les informer sur toutes les procédures électorales et de renforcer la sensibilisation à travers ces activités, garantissant ainsi la continuité et la réussite du processus électoral. »

OROUBA OSAMA AL MUHAISEN, CHEFFE DU DÉPARTEMENT DE GESTION DES PROJETS, COMMISSION ÉLECTORALE INDÉPENDANTE DE JORDANIE

Agence publique, Expertise France est l'acteur interministériel de la coopération technique internationale, filiale du groupe Agence française de développement (groupe AFD). Deuxième agence par sa taille en Europe, elle conçoit et met en œuvre des projets qui renforcent durablement les politiques publiques dans les pays en développement et émergents. Gouvernance, sécurité, climat, santé, éducation... Elle intervient sur des domaines clés du développement et contribue aux côtés de ses partenaires à la concrétisation des objectifs de développement durable (ODD).

Pour un monde en commun.



© Kayary Foundation

Septembre 2026



Certifié PEFC / Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées. / pefc-france.org

Directrice pays Liban –
Jordanie
Lilly Formaleoni –
lilly.formaleoni@expertisefrance.fr

Bureau d'Expertise France –
Adliyah, Beyrouth (Liban)

Bureau d'Expertise France –
Zahran St, Amman (Jordanie)

expertisefrance.fr

facebook.com/expertisefrance

linkedin.com/company/expertise-france

x.com/expertisefrance

instagram.com/expertisefrance.me

Design LUCIOLE