RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

EXPERTISE FRANCE
GROUPE AFD

Expertise France et le numérique


© LTDFredrick Ochieng

105
projets numériques en cours

Plus de
170 M€
de projets numériques mis en œuvre par l'agence

1
projet numérique sur 3 mobilise l'IA ou la donnée

Le numérique et l'intelligence artificielle redessinent l'action publique, l'économie et la sécurité des États. Expertise France aide ses partenaires à en tirer parti en gardant la maîtrise de leurs choix, de leurs données et de leurs systèmes.

Des savoir-faire en commun

Le numérique, levier et ligne de fracture

Le numérique transforme la manière dont les États servent leurs citoyens, dont les économies créent de la valeur et dont les sociétés se protègent. Expertise France accompagne ses partenaires pour que cette transformation reste sous leur maîtrise et serve leurs politiques publiques.

Une fracture qui change de nature

Près des trois quarts de l'humanité utilisent aujourd'hui Internet, mais 2,2 milliards de personnes restent hors ligne, presque toutes dans des pays à revenu faible ou intermédiaire : 23 % de la population des pays à faible revenu est connectée, contre 94 % dans les pays à revenu élevé (UIT, 2025). La fracture ne tient plus seulement à l'accès ; elle porte sur le coût, la qualité des usages et les compétences. L'intelligence artificielle l'élargit encore : son marché mondial pourrait passer de 189 milliards de dollars en 2023 à 4 800 milliards en 2033, soit une multiplication par vingt-cinq en dix ans, alors que moins d'un pays en développement sur trois s'est doté d'une stratégie nationale en la matière (CNUCED, 2025). Pour les États partenaires, l'enjeu est double : saisir ce que le numérique apporte à l'efficacité des services publics, à l'inclusion et à la croissance, et maîtriser ce à quoi il les expose, des cyberattaques à la dépendance technologique et aux usages abusifs des données personnelles.

Quelques chiffres

- **2,2 milliards** de personnes encore hors ligne dans le monde
- **23 % / 94 %** de connectés dans les pays à faible revenu, puis à revenu élevé
- **× 25 :** croissance du marché mondial de l'IA entre 2023 et 2033, de 189 à 4 800 Md$
- **Moins d'1 sur 3 :** pays en développement dotés d'une stratégie nationale d'IA

Le rôle de la coopération internationale

Aucune de ces transitions ne se décrète. Elles reposent sur des administrations capables de fixer leurs priorités, de réguler, de choisir leurs solutions et de les faire vivre. C'est là que la coopération internationale apporte le plus : renforcer les capacités publiques, aider à bâtir des cadres de confiance (protection des données, cybersécurité, gouvernance de l'intelligence artificielle) et faire circuler l'expérience des administrations qui ont affronté ces choix. La coopération internationale aide aussi les partenaires qui souhaitent privilégier des solutions qu'ils maîtrisent à garder la main sur leurs données et leurs systèmes : préférer des briques ouvertes et interopérables, héberger chez eux ce qui doit l'être, se ménager la possibilité de changer de fournisseur.

Au cœur des priorités européennes et françaises

L'action d'Expertise France s'inscrit dans la stratégie européenne Global Gateway, qui mobilise l'Union et ses États membres autour de partenariats numériques de confiance, et dans les initiatives Team Europe, dont l'agence est l'un des opérateurs. Plus de 70 % des financements de son portefeuille numérique viennent de l'Union européenne. L'agence porte dans ses projets les cadres européens (protection des données personnelles, règlement sur l'intelligence artificielle, cybersécurité) comme des références que chaque partenaire adapte à ses propres choix. Elle sert aussi les priorités françaises de solidarité internationale, sous la double tutelle du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et du ministère de l'Économie et des Finances (direction générale du Trésor), et au sein du groupe Agence française de développement. Ces trois financeurs portent ensemble plus d'un quart de ses projets numériques.

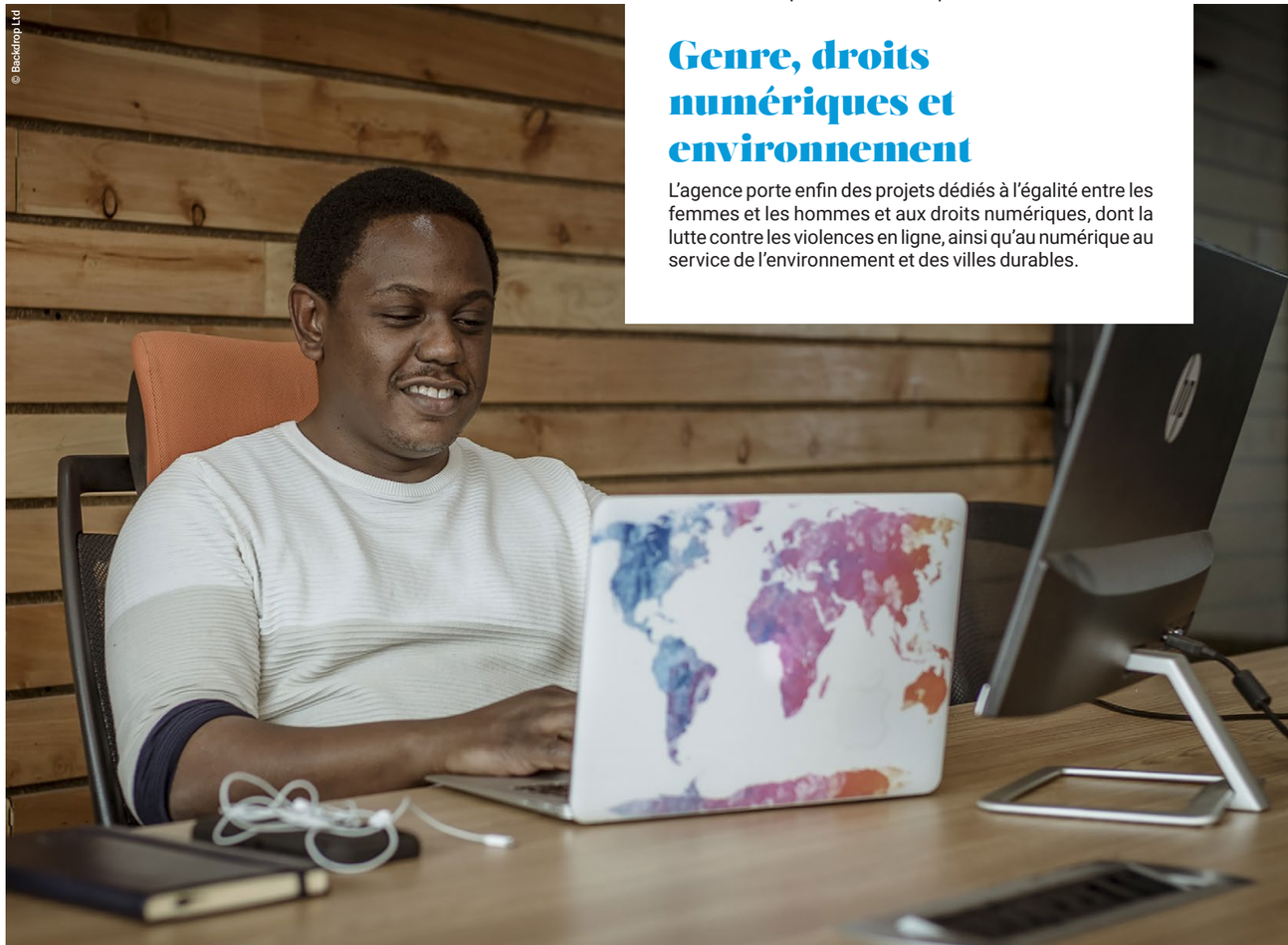
Notre offre de services

Expertise France n'est pas un bailleur : son métier est l'expertise au service des politiques publiques. Son offre couvre :

- la mobilisation d'experts publics et privés, français et européens ;
- le renforcement des capacités des administrations et de leurs agents ;
- le conseil stratégique, juridique et réglementaire ;
- la mise en réseau des acteurs publics, privés et académiques ;
- le montage et le pilotage de programmes d'assistance technique, seule ou en consortium avec ses homologues européens ;
- la gestion de subventions au profit d'acteurs locaux.

L'intelligence artificielle, fil conducteur

L'intelligence artificielle traverse les cinq axes de cette offre. Expertise France l'aborde en praticienne comme en régulatrice : aider à définir les stratégies et les règles, repérer les usages qui servent réellement l'action publique, former celles et ceux qui les mettront en œuvre, et en évaluer les risques avant tout déploiement.



Genre, droits numériques et environnement

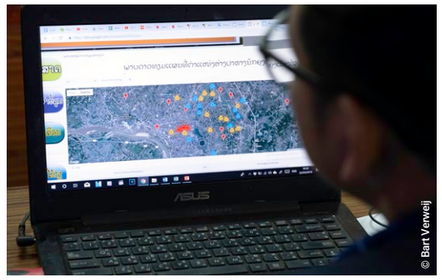
L'agence porte enfin des projets dédiés à l'égalité entre les femmes et les hommes et aux droits numériques, dont la lutte contre les violences en ligne, ainsi qu'au numérique au service de l'environnement et des villes durables.

Nos axes d'intervention

Axe **1**

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET DONNÉES

L'intelligence artificielle et la donnée traversent un projet numérique sur trois d'Expertise France. L'agence accompagne les États dans leurs stratégies d'intelligence artificielle et dans la gouvernance de leurs données publiques : ouverture des données, transparence budgétaire, échanges entre administrations. Elle conçoit avec eux des cas d'usage au service de l'action publique, du ciblage des contrôles fiscaux par la science des données aux services publics fondés sur l'intelligence artificielle. Elle forme décideurs et agents, et structure des écosystèmes régionaux qui réunissent chercheurs, jeunes entreprises et pouvoirs publics. Elle privilégie, quand les partenaires le souhaitent, des solutions qu'ils maîtrisent, à poids ouverts, hébergées chez eux et réversibles, et en évalue les risques en amont.


© Bart Verweij


© Nyasha Kadandara / AFD

Axe **2**

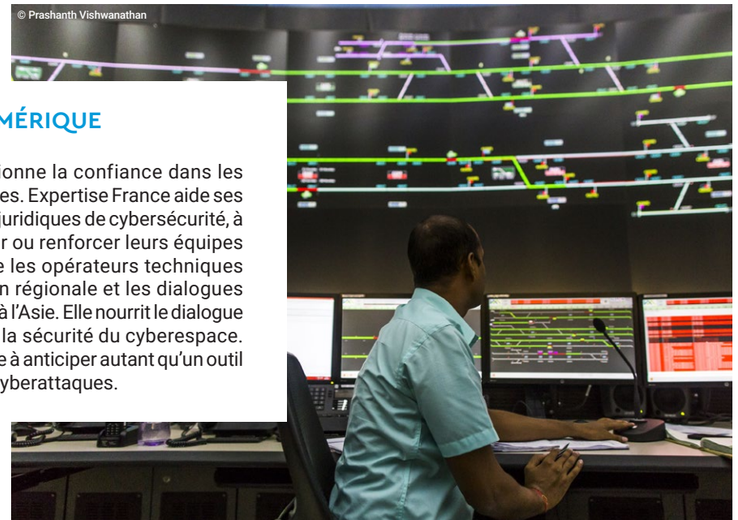
GOUVERNANCE NUMÉRIQUE ET SERVICES PUBLICS

Expertise France accompagne les administrations dans la conception et la conduite de leur transformation numérique. Elle appuie les stratégies nationales et les cadres juridiques du numérique, dont la protection des données personnelles, ainsi que la coordination interministérielle qui les porte. Elle contribue à la conception de services publics centrés sur les usagers, accessibles aux femmes et aux personnes en situation de handicap, ainsi qu'à l'interopérabilité des systèmes d'information de l'État, notamment dans le secteur de la santé. Elle accompagne également le développement d'une intelligence artificielle responsable, fondée sur une stratégie nationale de gouvernance et de protection des données, adaptée aux besoins des administrations et favorisant le renforcement des compétences des agents publics. Partout, Expertise France associe réforme des processus, accompagnement du changement et mobilisation de l'expertise publique française et européenne.

Axe **3**

CYBERSÉCURITÉ ET CONFIANCE NUMÉRIQUE

La sécurité des systèmes d'information conditionne la confiance dans les services publics numériques et le climat des affaires. Expertise France aide ses partenaires à bâtir leurs stratégies et leurs cadres juridiques de cybersécurité, à protéger leurs infrastructures critiques et à créer ou renforcer leurs équipes nationales de réponse aux incidents. Elle forme les opérateurs techniques comme les décideurs, et soutient la coopération régionale et les dialogues politiques, de l'Afrique de l'Est à l'Amérique latine et à l'Asie. Elle nourrit le dialogue entre l'Union européenne et ses partenaires sur la sécurité du cyberespace. L'intelligence artificielle y entre comme une menace à anticiper autant qu'un outil pour accroître les capacités de défense face aux cyberattaques.


© Prashanth Vishwanathan


© Nicolas Job - HEOS Marine / AFD

Axe **4**

INNOVATION, COMPÉTENCES ET ENTREPRENEURIAT NUMÉRIQUES

C'est l'axe le plus large du portefeuille. Expertise France structure des écosystèmes d'innovation : incubateurs, financement d'amorçage, mise en relation des jeunes entreprises avec les investisseurs et les marchés européens, de l'Afrique au Partenariat oriental. Elle développe les compétences numériques des jeunes, des femmes et des professionnels, de l'école de code à la formation professionnelle. Elle accompagne la transformation numérique de l'enseignement supérieur et de la recherche, en connectant les campus et en formant les enseignants. Les industries culturelles et créatives complètent cet ensemble. L'intelligence artificielle y est à la fois un secteur soutenu, dans les programmes d'incubation, et une compétence enseignée.

Axe **5**

DONNÉES SATELLITAIRES ET GÉOSPATIAL

Les données d'observation de la Terre éclairent l'aménagement du territoire, la gestion des risques, l'agriculture et l'adaptation au changement climatique. Expertise France aide ses partenaires à en faire un outil de politique publique et un moteur d'économie locale. Elle accompagne agences spatiales et ministères dans leurs stratégies et leur gouvernance des données. Elle facilite l'accès et l'utilisation des données, notamment issues du programme européen Copernicus, par des portails et fournit des boîtes à outils pour exploiter les données. Elle forme agents publics, universitaires et chercheurs, et accompagne incubateurs et jeunes entreprises jusqu'au prototypage de services. L'intelligence artificielle y sert l'exploitation des images à grande échelle. Une plaquette dédiée au géospatial paraîtra au premier trimestre 2027.


© Rodrigue Ako

Nos projets dans le monde

Axe **1**

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET DONNÉES

SÉNÉGAL

GOIN DIGITAL AXE 1

Commission européenne – 1,6 M€ – 2024-2027

Former à l'intelligence artificielle et accompagner les jeunes entreprises

CÔTE D'IVOIRE, MAROC, SÉNÉGAL, TUNISIE

PROJET D'APPUI AUX GOUVERNEMENTS OUVERTS FRANCOPHONES AXE 1

Agence française de développement – 6,0 M€ – 2022-2025

Ouvrir les données publiques et outiller la transparence budgétaire

BÉNIN, SÉNÉGAL

DATAFID 2 AXE 1

Direction générale du Trésor – 2,5 M€ – 2025-2028

Mettre la science des données au service des administrations fiscales et douanières

ALGÉRIE, ÉGYPTE, LIBAN, MAROC, TUNISIE

SILA / FEF+ IA MÉDITERRANÉE AXE 1

Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères – 1,8 M€ – 2025-2027

Structurer un écosystème méditerranéen de l'intelligence artificielle

Axe **2**

GOUVERNANCE NUMÉRIQUE ET SERVICES PUBLICS

BOTSWANA

EU SUPPORT TO DIGITAL TRANSFORMATION IN BOTSWANA AXE 2

Union européenne – 4,85 M€ – 2024-2027

Doter l'État d'un cadre d'interopérabilité et de registres de base fiables

CAMBODGE

FEXTE - DÉVELOPPEMENT DE LOIS ET DU CADRE RÉGLEMENTAIRE AU CAMBODGE AXE 2

Agence française de développement – 0,75 M€ – 2026-2028

Bâtir le cadre juridique du numérique et de la protection des données

COMORES

E-ADMINISTRATION AXE 2

Commission européenne – 2,0 M€ – 2025-2028

Moderniser la gestion des ressources humaines de l'État

KENYA

FEXTE KENYA : CONNECTIVITÉ ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE AXE 2

Agence française de développement – 0,6 M€ – 2025-2027

Concevoir des services publics numériques accessibles à tous

BURUNDI, RDC, KENYA, RWANDA, SOMALIE, SOUDAN DU SUD, OUGANDA, TANZANIE

DEEP – EU EAC AXE 2

Union européenne – 1,5 M€ (volet e-gouvernement, sur 5,8 M€ de part Expertise France) – 2025-2029

Améliorer l'environnement organisationnel et technique propice à l'administration en ligne et renforcer la prestation de services interopérables transfrontaliers - Communauté de l'Afrique de l'Est (CAE)

Axe **3**

CYBERSÉCURITÉ ET CONFIANCE NUMÉRIQUE

KENYA

KCR – KENYA CYBER RESILIENCE AXE 3

Union européenne – 3,0 M€ – 2025-2028

Bâtir la capacité nationale de réponse aux incidents

ASIE ET INDO-PACIFIQUE

ESIWA+ AXE 3

Union européenne – 1,8 M€ – 2024-2027

Renforcer le partenariat de l'UE avec les pays et organisations régionales d'Asie et de l'Indo-Pacifique en matière de sécurité et de défense, à travers le dialogue stratégique, la coopération opérationnelle et la diplomatie publique. En tant que facilité traitant d'enjeux émergents de sécurité, des actions ont été menées afin de lutter contre les centres d'arnaque.

AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES

EU-LAC CYBER-SHIELD AXE 3

Commission européenne – 3 M€ – 2026-2029

Renforcer la coopération régionale en cybersécurité

BURUNDI, RDC, KENYA, RWANDA, SOMALIE, SOUDAN DU SUD, OUGANDA, TANZANIE

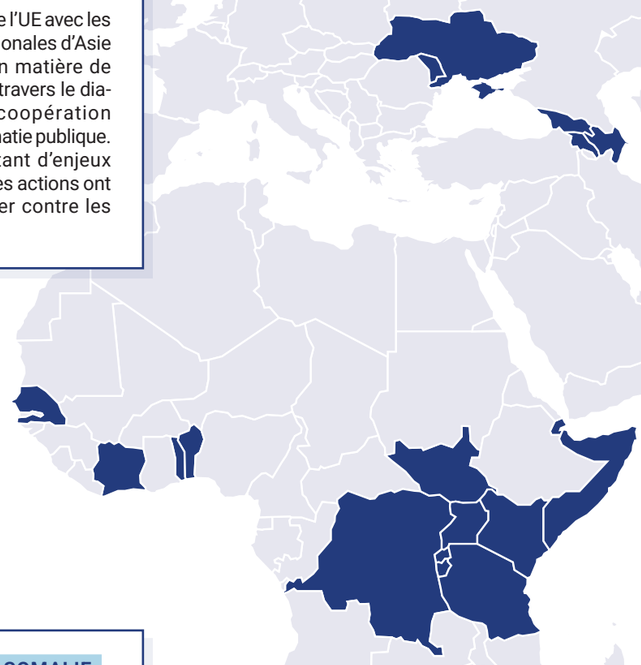
DEEP – EU EAC AXE 3

Union européenne – 3,2 M€ (volet cybersécurité, sur 5,8 M€ de part Expertise France) – 2025-2029

Protéger les infrastructures critiques et armer les équipes de réponse

Axe **4**

INNOVATION, COMPÉTENCES ET ENTREPRENEURIAT NUMÉRIQUES



ARMÉNIE, AZERBAÏDJAN, GÉORGIE, MOLDAVIE, UKRAINE

EU4INNOVATION EAST AXE 4

Commission européenne – 22,1 M€ – 2024-2028

Soutenir la compétitivité des écosystèmes de startup grâce à l'innovation technologique

DJIBOUTI

E-SKILLS AXE 4

Commission européenne – 7,0 M€ – 2025-2029

Ouvrir une école de code et former aux métiers du numérique

BÉNIN, RDC, CÔTE D'IVOIRE, SÉNÉGAL, TOGO

AEDIB AXE 4

Commission européenne – 8,2 M€ – 2025-2029

Renforcer les écosystèmes d'innovation digitaux africains, l'accès à l'investissement et les partenariats Afrique-Europe

BÉNIN, CÔTE D'IVOIRE, TOGO

Commission européenne – 4,2 M€ – 2024-2028

AFRICA CONNECT DIGITAL CAMPUS (ACDC) AXE 4

Connecter les campus et former les enseignants à l'enseignement en ligne

Axe **5**

DONNÉES SATELLITAIRES ET GÉOSPATIAL

CHILI, COLOMBIE, PANAMA

DIGITAL GREEN INNOVATION AXE 5

Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et Union européenne – 1,9 M€ – 2024-2026

Soutenir la transition verte et numérique en favorisant le développement de solutions pour le climat utilisant les données spatiales Copernicus

AFRIQUE SUBSAHARIENNE (BENIN, COTE D'IVOIRE, GHANA, KENYA, SENEGAL)

DATA GOVERNANCE IN AFRICA AXE 5

Commission européenne – 2,6 M€ – 2023-2026

Favoriser l'utilisation des données spatiales via des laboratoires de données d'observation de la Terre

AMÉRIQUE LATINE, AFRIQUE, ASIE, CARAÏBES

DIGITAL KNOWLEDGE HUB IN SUPPORT OF SPACE AND EO AXE 5

Commission européenne – 1,0 M€ – 2022-2025

Faciliter l'utilisation des données spatiales Copernicus par des entrepreneurs et des entreprises

RWANDA

FEXTE RWANDA, DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE ET INNOVATION AXE 5

Agence française de développement – 0,35 M€ – 2022-2024

Accompagner l'Agence spatiale rwandaise dans la structuration de son écosystème et l'exploitation des données d'observation de la Terre

Agence publique, Expertise France est l'acteur interministériel de la coopération technique internationale, filiale du groupe Agence française de développement (groupe AFD). Deuxième agence par sa taille en Europe, elle conçoit et met en œuvre des projets qui renforcent durablement les politiques publiques dans les pays en développement et émergents. Gouvernance, sécurité, climat, santé, éducation... Elle intervient sur des domaines clés du développement et contribue aux côtés de ses partenaires à la concrétisation des objectifs de développement durable (ODD). Des savoir-faire en commun.



© Prashanth Vishwanathan

Novembre 2026

Certifié PEFC / Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées. / pefc-france.org

EXPERTISE FRANCE

expertisefrance.fr
instagram.com/expertisefrance/
linkedin.com/company/expertise-france/posts/?feedView=all
https://www.facebook.com/expertisefrance/?locale=fr_FR

Design LUCIOLE